

efor

YATIRIM

2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU





z

RAPOR HAKKINDA

AMAÇ

Bu rapor Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayınlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları açısından işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak sürdürülebilirlikle ve iklimle ilgili işletmenin finansal yeterliliği etkileyecek risklerine ve fırsatlarına ilişkin bilgileri açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

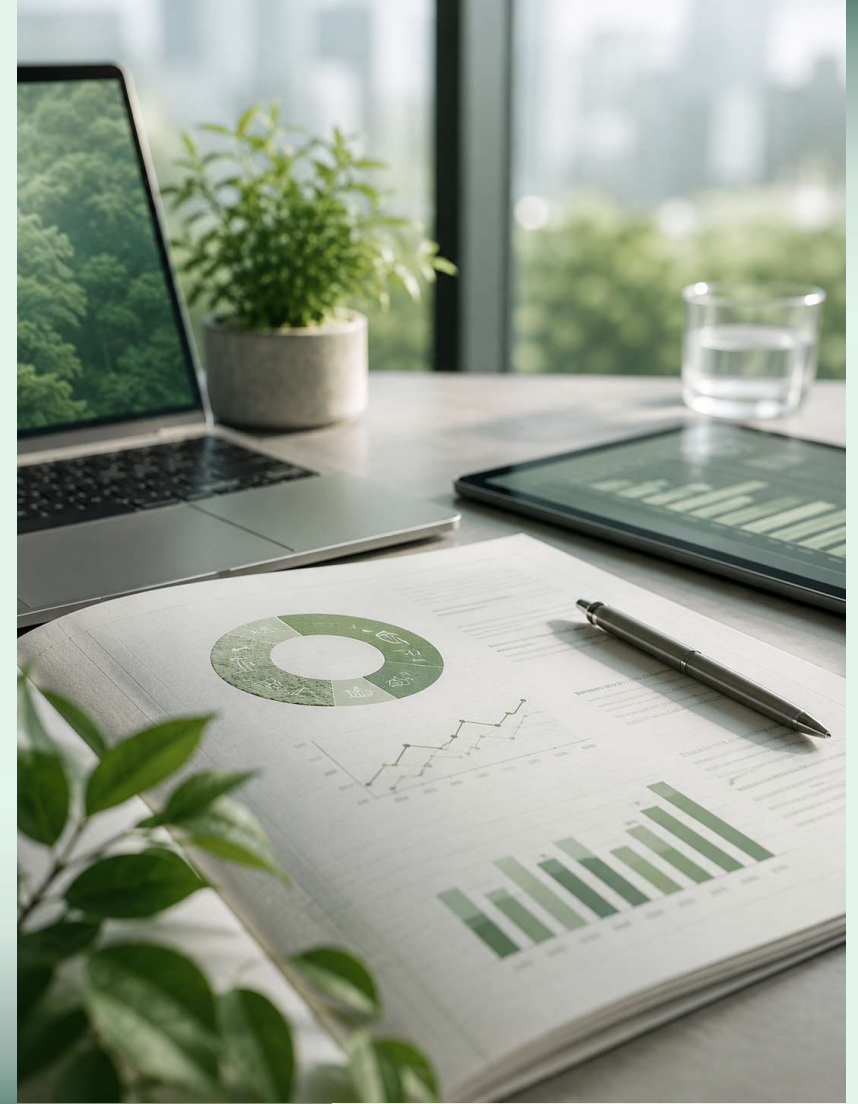
KAPSAM

Bu rapor, Efor Yatırım'ın 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ait sürdürülebilirlik performansını TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları ile uyumlu olarak sunmaktadır.

TSRS Geçiş Dönemi muafiyeti kapsamında sadece TSRS 2 doğrultusunda iklimle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmıştır.

Bu raporda açıklanan gerçeğe uygun bilgiler rapor kullanıcılarının faydasına sunulmuştur. Sunulan bilgilerin karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulması ve anlaşılabilir olmasına özen gösterilmiştir.

Efor Yatırım ilk sürdürülebilirlik raporunu 2024 yılı için hazırlamış olup, bu dönemde de yalnızca iklimle ilgili metriklere, risk ve fırsatlara odaklanılmıştır. Kısa, orta veya uzun vadede finansal performansını etkilemesi makul derecede beklenebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir.



KAVRAMSAL TEMELLER

REHBERLİK KAYNAKLARI

Efor Yatırım TSRS 1 ve TSRS 2 standartları rehberliğinde ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Efor Yatırım Çay Faaliyetleri TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan Cilt 25-İşlenmiş Gıdalar standardı kullanılmıştır. Bağlı ortaklık Efor Gübre faaliyetleri TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan Cilt 47-Kimyasallar standardı kullanılmıştır.

AÇIKLAMALARIN YERİ

Efor Yatırım TSRS yükümlülüğünü yerine getirmek için sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklamasını genel amaçlı finansal raporlarının bir parçası olarak "TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu" başlıklı ayrı bir raporda sunmaktadır. TSRS 1 "Açıklamaların Yeri" başlığına Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 05.05.2025 tarihli Kurul Kararı ile eklenen 61T paragrafına uygun olarak sunulan bilgilerin anlaşılabilirliğini korumak amaçlanmaktadır.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Efor Holding A.Ş. bünyesindeki Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ofçay") ile başlatılan birleşme süreci kabul edilmemiş olup, raporlama sınırında herhangi bir değişikliğe yol açmamıştır.

GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

TSRS kapsamında yetkili kurum olan KGK'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı doğrultusunda aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanılmıştır.

TSRS 1 E4: TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 2 ve aynı zamanda TSRS 1 E4.a kapsamında, sürdürülebilirlik raporu ara dönem finansal raporla eş zamanlı olarak yayımlanmıştır. KGK'nın resmî gazetede yayımlanan 33123 sayılı kararında TSRS 1 E4 maddesine yönelik muafiyet 1 yıl süre ile uzatılmıştır.

TSRS 1 E5: İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklamasına imkân tanınmaktadır. KGK'nın resmi gazetede yayımlanan 33123 sayılı kararında TSRS 1 E5 maddesine yönelik muafiyet 1 yıl süre ile uzatılmıştır. 2025 yılı TSRS raporlamasında bu muafiyetten yararlanılmaktadır.

TSRS E6: İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. 2025 yılı TSRS raporlamasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmamaktadır. E6 (b) gereğince ilk muafiyet yılının ardından 2025 dönemi için iklimle ilgili açıklamalarda karşılaştırmalı bilgiye yer verilmiştir.

TSRS 2 C4(B): KGK tarafından yayınlanan 27.12.2023 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan (Geçici Madde-3) muafiyetten yararlanılarak 2025 yılı TSRS raporlamasında kapsam-3 sera gazı emisyonları beyan edilmemektedir.

BAĞLANTILI BİLGİ

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamaları; şirketin iş modeli, stratejisi, risk yönetim süreçleri ve finansal performansı ile bağlantılı bir bütünlük içinde ele alınmıştır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar; konsolidasyon yapısı, müşteri ve proje portföyü, üretim tesisleri ve uzun vadeli hedefleriyle ilişkilendirilerek değerlendirilmiştir. Açıklamalar hazırlanırken finansal tablolar, entegre faaliyet raporu ve kamuya açıklanan diğer kurumsal bilgilerle tutarlılık gözetilmiş; nitel ve nicel bilgiler arasında çapraz referans ve metodolojik uyum sağlanması hedeflenmiştir. Böylece kullanıcıların sürdürülebilirlik hususlarını bütüncül bir çerçevede değerlendirebilmesi amaçlanmıştır. Raporda bulunan tüm tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

2025 yılında hasılatımız %40 artışla 12,3 milyar TL'ye ulaşırken, TMS 29 enflasyon muhasebesi ve operasyonel giderlerdeki artış nedeniyle net dönem kârımız 577,4 milyon TL'den 2,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu kâr daralması, sürdürülebilirlik yatırımlarımızdan bağımsız olarak esas faaliyet giderleri ve vergi düzeltmelerinden kaynaklanmıştır. Buna karşın, hasılat artışına rağmen toplam emisyon artışının %1,83'te tutulması, büyümenin karbon yoğunluğundan başarıyla ayrıştırıldığını kanıtlamaktadır.

UYGUNLUK BEYANI

Raporda yer verilen açıklamalar, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına muafiyetler kapsamında tam uyumlu olarak sunulmakta ve TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin aşağıdaki TSRS ve SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) rehberlerinden yararlanılmaktadır.

MUHAKEMELER, BELİRSİZLİKLER VE HATALAR

TSRS kapsamında belirlenen açıklama gereklilikleri doğrultusunda ölçüm, hesaplama ve tahminlere dayalı olarak ortaya konmuş olan bilgiler; kullanılan metodoloji, varsayımlar ve yönetim muhakemeleri doğrultusunda belirsizlik içerebilir. Efor Yatırım mevcut bilgi altyapısı ve veri seti çerçevesinde raporlanan bilgilerin doğruluğunu, tutarlılığını ve güvenilirliğini sağlamaya yönelik dikkati göstermekte olup, sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin veri kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarını gelecek dönemlerde de sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda raporda yer alan muhakeme ve belirsizliklere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

Muhakemeler:

İklimle ilgili risk ve fırsatların önemlilik düzeyinin belirlenmesi sürecinde yönetim değerlendirmesi ve muhakemelerden yararlanılmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, ilgili iş birimleri ile müdürlük temsilcilerinin katılımıyla düzenlenen toplantılar aracılığıyla ele alınmış ve bu atölyeler kapsamında şirketin mevcut durumu analiz edilmiştir. Süreç boyunca hem nitel hem de nicel olarak iklim riskleri incelenmiştir. Tüm değerlendirmeler, ilgili departman çalışanları ve Yönetim Kurulu üyelerince genel amaçlı finansal raporların birincil (asli) kullanıcılarının kararları perspektifinden dikkate alınarak risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin önemliliğinin değerlendirmesi çerçevesinde yürütülmüştür.

Ölçüm Belirsizliği ve Tahmine Dayalı Bilgiler:

TSRS 2 gerekliliklerince iklim senaryo analizleri, geleceğe yönelik varsayımlar içermesi (politika ve düzenlemelerin belirsizliği, teknolojik gelişim vb.) nedeniyle doğası gereği belirsizlik taşımaktadır. Senaryo sonuçları, Efor Yatırım geleceğini değerlendirmek amacıyla kullanılan araçlar olarak konumlanmaktadır.

Raporda sunulan sera gazı emisyon hesaplamaları, belirli muhakemeler ve varsayımlar çerçevesinde yapılmıştır. Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında, Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayınlanan emisyon faktörleri referans alınmıştır. Kapsam 2 emisyonları, elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları kapsamakta olup, bu hesaplamalarda T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından ilan edilen elektrik emisyon faktörü kullanılmıştır. Yakıtların yoğunluk ve alt ısı değerleri ile diğer dolaylı emisyonların hesaplanmasında kullanılan emisyon faktörleri ise IPCC, DEFRA, IEA ve EPA (ABD Çevre Koruma Ajansı) gibi uluslararası kabul görmüş ve güvenilir kaynaklardan derlenmiştir. Bu kaynakların seçimi, hesaplamaların bilimsel geçerliğini ve şeffaflığını sağlamayı amaçlamaktadır. Emisyon faktörlerinin seçim ve uygulanması sürecinde, faaliyet verilerinin özelliklerine uygun olan en güncel ve bölgesel olarak en alakalı faktörlerinin kullanılmasına özen gösterilmiştir. Detaylı bilgiler raporun Metrik ve Hedefler bölümünde yer almaktadır.

RAPORLAMA ZAMANI

Bu rapor, 01.01.2025 –31.12.2025 raporlama dönemini kapsayan finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini kapsamaktadır. Rapor, KGK tarafından ilan edilen Geçiş E-4a kapsamında bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal raporunu sunmasına ilişkin yükümlülüğü kapsamında söz konusu ara dönem finansal raporu ile aynı zamanda raporlanmaktadır.

KARŞILAŞTIRMALI BİLGİ

TSRS uyumlu rapor hazırlanan ilk raporlama dönemi (01.01.2024 – 31.12.2024) baz alınarak, iklimle ilgili bilgiler karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. İlgili dönemde yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanılmıştır. Gelecek dönemlerde de süreç performansı, sürekli iyileştirme prensibiyle karşılaştırmalı olarak sunulmaya devam edilecektir.

RAPORLAYAN İŞLETME

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. (kısaca Efor Yatırım veya Şirket), çay sektöründeki faaliyetlerine 2005 yılında “Aktarım” unvanı ile başlamıştır. Kuruluşunu takiben, Trabzon’un Of ilçesinde Türkiye’nin en büyük yaş çay işleme kapasitesine sahip fabrikalarından birinin satın alınmasıyla üretim faaliyetlerine hız verilmiştir.

Aktarım bünyesinde üretilen ve paketlenen çay ürünlerinin pazarlama faaliyetleri, 2014 yılında kurulan Akpaş Çay aracılığıyla yürütülmüştür. 2019 yılı itibarıyla, Akpaş Çay unvanı altında sürdürülen faaliyetlere Efor Çay markasıyla devam edilmektedir.

2021 yılında, Aktarım ve Efor Çay’ın güçlerini birleştirmesiyle; üretim, paketlenme ve pazarlama faaliyetleri entegre bir yapı altında toplanmış, bu birleşme Şirketimizin operasyonel verimliliğini ve pazardaki etkinliğini önemli ölçüde artırmıştır. Temmuz 2024’te halka arzı başarıyla tamamlanan Efor Çay, güçlü finansal yapısı ve artan yatırım kapasitesiyle büyümesini sürdürmüştür. 2025 yılında artan tüketici talebine yanıt verebilmek ve değişen tüketim alışkanlıklarına uyum sağlamak amacıyla, kahve, soğuk çay ve fonksiyonel içecekler gibi yeni nesil ürün gruplarına yönelik yatırımların, Şirketimiz bünyesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Bu yatırımlar ile ürün çeşitliliğinin artırılması, farklı müşteri segmentlerine ulaşılması ve marka değerinin güçlendirilmesi hedeflenerek önemli adımlar atılmıştır.



Efor Yatırım Çay Faaliyetleri kapsamında 2016 yılından beri Rainforest Alliance üyesidir.



Rainforest Alliance, doğayı korumayı, çiftçilerin ve orman topluluklarının yaşamlarını iyileştirmek için sosyal ve piyasa güçlerini kullanarak daha sürdürülebilir bir dünya yaratmayı hedefleyen Yağmur Ormanları Birliği, 70’den fazla ülkede faaliyet gösteren, dünyanın en saygın çevreci organizasyonlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Yağmur Ormanları Birliği, tarımın çevresel etkilerini azaltırken, toplumsal ve ekonomik fayda sağlayarak milyonlarca insanın yaşamına dokunuyor. Efor Yatırım, 2016 yılından beri Yağmur Ormanları Birliği (Rainforest Alliance) sürdürülebilir tarım sertifikasyonu kapsamında çay kategorisinde verilen sertifikaya sahiptir. Rainforest Alliance Sürdürülebilir Tarım Standardı kapsamında belirtilen çevresel, sosyal ve ekonomik kriterlerin, sertifika sahibi kuruluşlar tarafından karşılanıyor olması titizlikle kontrol edilmektedir.

Bu doğrultuda, yalnızca çay sektörüyle sınırlı olmayan faaliyet alanlarımızı ve uzun vadeli yatırım stratejilerimizi daha kapsayıcı ve doğru bir biçimde yansıtmak amacıyla, Şirket ticaret unvanı “Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.” olarak değiştirilmiştir. Söz konusu unvan değişikliğine ilişkin olarak Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda alınan kararlar, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.10.2025 tarihinde tescil edilmiş ve 09.10.2025 tarihli, 11433 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir. Unvan değişikliğine paralel olarak, Şirket paylarının Borsa İstanbul’da işlem gördüğü “EFORC” işlem kodu, 03.11.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere “EFOR” olarak güncellenmiştir.

Bugün, ülke genelinde toplam 49.000 m2 üretim alanına sahip tesislerimizle ülkemizin en büyük 5 çay üreticisinden biri konumunda bulunmaktayız. Trabzon Of’ta bir, Artvin Arhavi’de iki olmak üzere üç yaş çay işleme tesisi ile Tokat/Erbaa’da bulunan bir paketleme tesisimiz ile faaliyet göstermekteyiz.

Şirketimiz, Türkiye’deki yıllık çay satışlarının yaklaşık %10’unu karşılamaktadır. Kurulduğumuz günden bu yana, “çayda kaliteden ödün vermeden, önce kalite” ilkesiyle hareket etmekteyiz.

Topraktan bardağa uzanan tüm üretim süreci titizlikle takip edilmekte; tüketicilerimize %100 doğal, yüksek kaliteli ve bütçe dostu ürünler sunulmaktadır. Çayın geleneksel değerlerine bağlılığını sürdüren Şirketimiz, müşteri memnuniyetini en üst seviyede tutarak geniş bir tüketici kitlesinin tercihi haline gelmiştir.

Karadeniz’in verimli topraklarında yetiştirilen ve özenle işlenen çay çeşitlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmak için çalışmalarımız kararlılıkla sürdürülmektedir.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. olarak, sürdürülebilir büyüme ve yenilikçi yatırımlar ile ülke ekonomisine katkı sağlamayı, Türkiye’nin gücünü ve değerlerini geleceğe taşımayı temel hedefimiz olarak benimsiyoruz. ¹

1

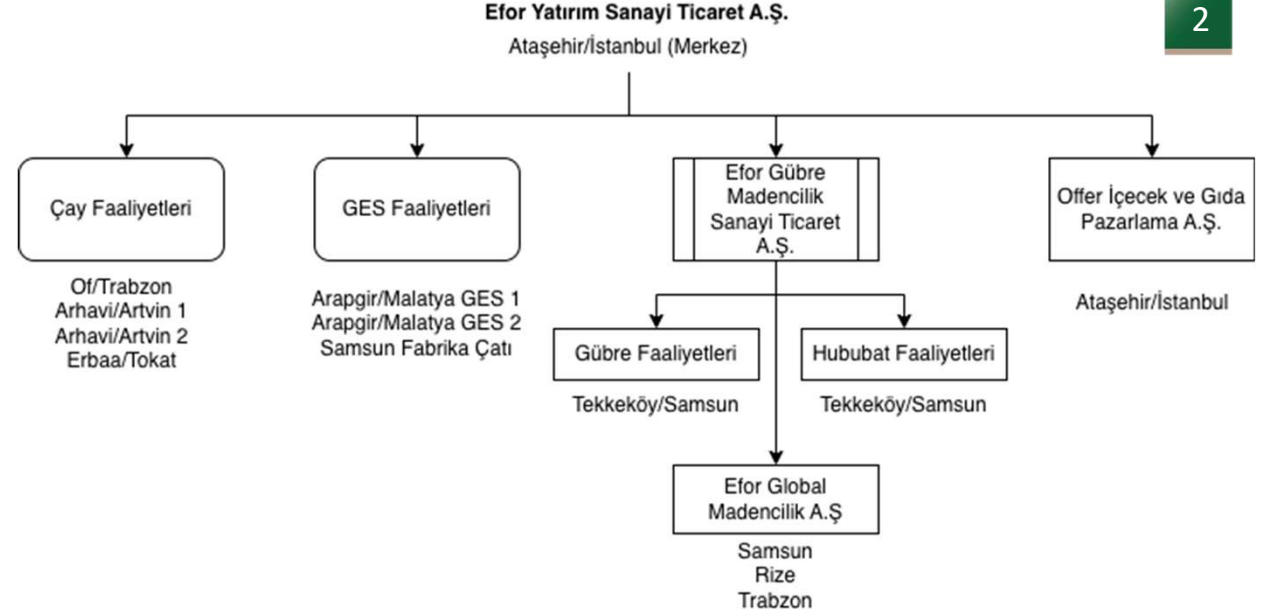


¹ 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.5, “Genel Bilgiler” başlığı üzerinden erişilebilmektedir.

Şirketin “Efor Yatırım Çay Faaliyetleri Sanayi Ticaret Anonim Şirketi” olan ticaret unvanı, “Efor Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi” olarak değiştirilmiştir. Unvan değişikliğine ilişkin kararlar Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda alınmış; İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 09.10.2025 tarihinde tescil edilerek, 09.10.2025 tarihli ve 11433 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir. Bu tarih itibarıyla tüm kurumsal yazışma, sözleşme ve raporlarda yeni unvan kullanılacak olup, mevcut faaliyetler ve paydaşlara yönelik taahhütler kesintisiz şekilde devam etmektedir.

Efor Yatırım, "Türkiye’ye daha çok istihdam sağlayan örnek bir kuruluş olma" misyonu doğrultusunda, 2025 raporlama döneminde iklim odaklı geçiş stratejilerini hayata geçirirken 2024 yılında 351 olan çalışan sayısı, 2025 itibarıyla %25,3 oranında artarak 440 kişiye yükselmiştir. Bu büyüme trendi 2026 yılının ilk çeyreğinde de devam ederek personel sayısı 469’a ulaşmıştır. TSRS 1 E5 muafiyeti kapsamında bu dönemde sosyal metriklerin raporlanması zorunlu olmasa da; Efor Yatırım, sürdürülebilir büyümenin ancak nitelikli insan kaynağı ile mümkün olduğu bilinciyle bu verileri paydaşlarının bilgisine sunmaktadır.

Yukarıda verilen organizasyon ağacında da görüleceği üzere şirket Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. bünyesinde çay faaliyetleri ve GES faaliyetlerinde bulunuyorken bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (kısaca Efor Gübre) vasıtası ile gübre ve hububat faaliyetleri, dolaylı bağlı ortaklığı Efor Global Madencilik A.Ş. (kısaca Efor Global) ile kömürcülük faaliyetleri ve doğrudan bağlı ortaklığı Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş. (kısaca Offer İçecek) ile içecek faaliyetlerini sürdürmektedir.



² 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.14-18, “Şirketler ve Faaliyetleri Hakkında Genel Bilgi” ve s. 22 “Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler” başlığı üzerinden erişilebilmektedir.

Bağılı Ortaklıklar

Efor Yatırım’ın finansal konsolidasyona dahil olan bağılı ortaklıklarına ilişkin sahiplik oranı, niteliği ve faaliyet konuları aşağıda verilmektedir.

Efor Yatırım, grubun en önemli büyüme motorlarından biri olan bağılı ortaklığı Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.’nin kurumsal yapısını güçlendirmek ve finansman kaynaklarını çeşitlendirmek amacıyla halka arz sürecini yürütmektedir. Efor Gübre’nin paylarının halka arzı için hazırlanan izahnamenin onaylanması amacıyla 24 Mart 2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu’na (SPK) resmi başvuru yapılmıştır.

Halka arz öncesinde Efor Yatırım’ın %100 bağılı ortaklığı olan Efor Gübre’deki doğrudan pay sahipliği, işlemler tamamlandığında %77,5 seviyesine gerileyecektir. Efor Yatırım, %77,5’lik pay oranı ile Efor Gübre üzerindeki yönetim kontrolünü sürdüreceği için, bağılı ortaklık (ve onun iştiraki Efor Global Madencilik) Efor Yatırım’ın konsolide finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemiyle yer almaya devam edecektir.

Halka arzdan elde edilecek kaynağın önemli bir kısmının; depo, antrepo ve üretim tesisi yatırımları ile stratejik madencilik faaliyetlerinin (bakır, demir, krom) finansmanında kullanılması planlanmaktadır. Gübre ve madencilik faaliyetlerinin sermaye piyasalarıyla entegrasyonu, grubun düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ihtiyaç duyduğu sermaye yoğun yatırımları (örneğin GES 3 projesi ve düşük emisyonlu maden arama süreçleri) fonlama kapasitesini güçlendirecektir.

Mevcut durumda Efor Yatırım bünyesinde tam konsolide edilen bağılı ortaklıklar (Efor Gübre ve Offer İçecek) korunurken; 2025 yılı içinde grup şirketi olan Of Çaysan A.Ş.’nin tüm varlık, borç, hak ve yükümlülükleriyle Efor Yatırım tüzel kişiliği bünyesine devrolması için Sermaye Piyasası Kurulu’na başvuruda bulunulmuştur.

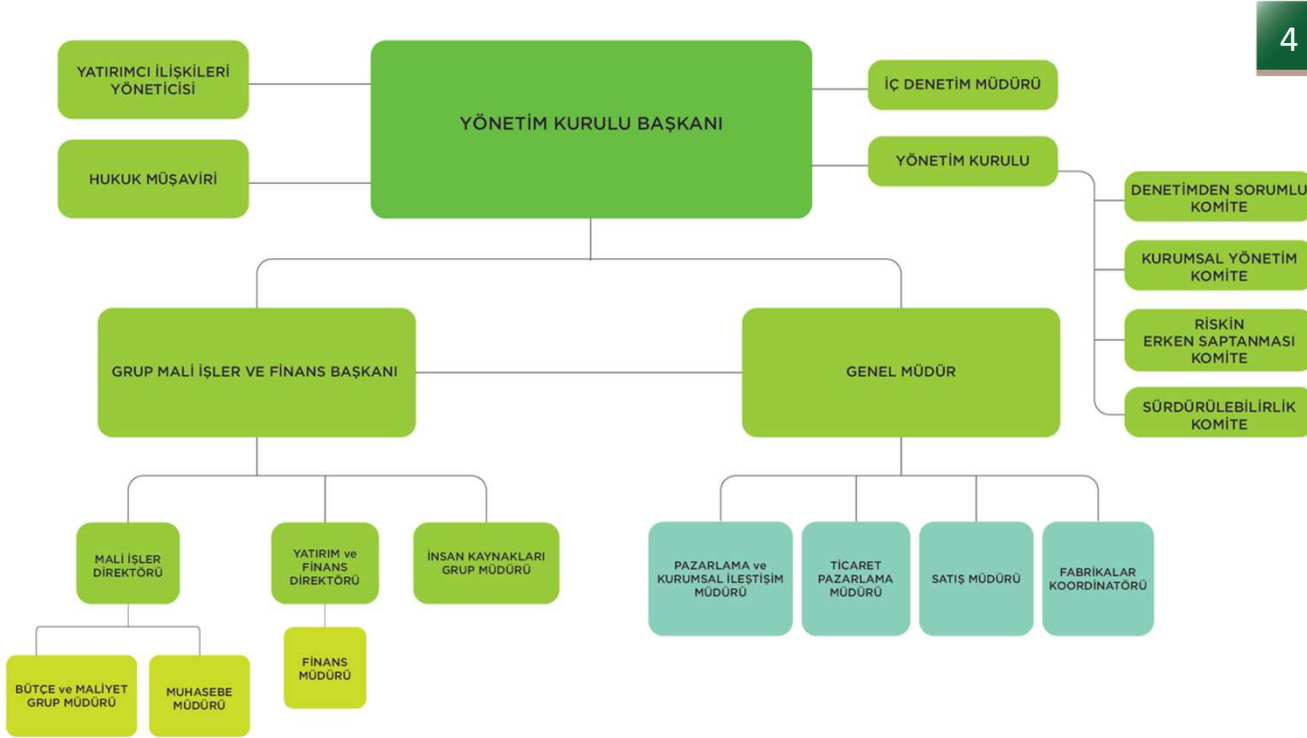
Bağılı Ortaklık	Pay Oranı (%)
Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100
Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş.	100
Dolaylı İştirakler	Pay Oranı (%)
Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100

Tesis	Adres
Merkez Ofis	İçerenköy Destan Sk. No:6 Efor Plaza Ataşehir/İstanbul
Yaş Çay Üretim ve Paketleme Tesisleri	Cumhuriyet Mah. Cumhuriyet Cad. No: 33/1 Arhavi / Artvin
	Eskipazar mahallesi Fidanlık (Küme Evler) Efor Çay Sanayi Apt. No:40 Of, Trabzon
	Dereüstü Köyü Günaydın Mevkii Günaydın Küme Evleri Noğa Çay Ofis Blok No:4 Arhavi/Artvin
Çay Paketleme Fabrikası	Kelkit OSB, Mah. Büyük Evliya Cad 1370-4 NO: 4, 60500 Erbaa/Tokat
Kömür Tesisleri	Kerimbey mah.1739.cad.no:23 Tekkeköy / Samsun
	Hamzabey Mahallesi Zincirli Caddesi No 54/B Merkez/Rize
	Bulak Mahallesi Bulak Dereboyu Küme Evleri No:24 Ortahisar/Trabzon
Gübre Tesisi	Kirazlık Mah. 706. Cad. No 12 Tekkeköy Samsun
Offer İçecek	İçerenköy Destan Sk. No:6 Efor Plaza Ataşehir/İstanbul
GES 1	Kayakesen Mevkii, 44800 Arapgir/Malatya
GES 2	Kayakesen Yayla Evleri (137 Ada 17 Parsel 4/9) Arapgir/Malatya



YÖNETİŞİM

ORGANİZASYON ŞEMASI



Efor Yatırım'ın yönetim yapısı yönetim kurulu, stratejik komiteler ve icra birimleri arasında tanımlı görev, yetki ve sorumluluk paylaşımına dayanmaktadır. Bu yapı karar alma süreçlerinde etkinliği artırmakta, beklentilerin dengeli yönetilmesini ve sürdürülebilir mali ve operasyonel performans optimizasyonunun kurumsallaşmasını sağlamaktadır.

Solda verilen organizasyon şeması; yönetim kurulu, komiteler ve icra birimleri arasındaki görev dağılımını ve karar alma süreçlerindeki ilişkiyi göstermektedir. Şirket; yönetim yapısının etkinliğini ve güncelliğini korumak amacıyla süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Mevzuat değişiklikleri, kurumsal öncelikler ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda gerekli revizyonları hayata geçirmektedir.

YÖNETİM KURULU

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, Şirket'in stratejik yönetiminden, uzun vadeli değer yaratımından ve sürdürülebilirlik performansının bütünsel biçimde izlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu'nun görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu faaliyetlerini Kurumsal Yönetim İlkelerince belirlenen tüm hususlara uygun olarak yürütmektedir. Yönetim Kurulu, Şirket ile pay sahipleri arasında etkin iletişimin korunmasında, yaşanabilecek anlaşmazlıkların giderilmesinde ve çözüme ulaştırılmasında öncü rol oynamakta ve bu amaca yönelik olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile yakın iş birliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir. Yönetim Kurulu; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde esas almakta, bu ilkeleri yalnızca bir yasal gereklilik değil tüm paydaşlara karşı etik bir sorumluluk olarak benimsemektedir.

Yönetim Kurulu Rolü ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu, şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artırmak amacıyla stratejiyi onaylar, yönetim performansını düzenli olarak değerlendirir. Kurumsal hedefler, risk ve fırsatlar gündemin ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8 - 9 - 10. Maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir. Kurul, komite raporları, iç denetim bulguları ile finansal ve finansal olmayan performans göstergelerini dikkate alarak gözetim görevini yerine getirmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi konusunda stratejilerini ve aksiyon kararlarını gözetlemek Yönetim Kurulu'nun görevleri arasındadır. Sürdürülebilirliğin kurumsal entegrasyonu için politika ve prosedürleri onaylayarak uygulanmasını gözetir. TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda doğru ve güvenilir bilgilerin yayınlanması için süreç yönetiminin şeffaflığını sağlar. Yönetim Kurulu, kurumsal yönetim, risk yönetimi, denetim ve sürdürülebilirlik alanlarında komiteler aracılığıyla gözetim kapasitesini güçlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin yönetilmesi için 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirliğin kurumsal yönetimi ve ücretlendirme politikasına entegrasyonu; Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk ve fırsatlara ilişkin hedeflerin denetlenmesi; Denetimden Sorumlu Komite ise bağımsız denetim ve finansal verilerin kamuya açıklanması süreçlerinde Sürdürülebilirlik Komitesi'ne destekleyici katkılar sunmaktadır.

Yönetim Kurulu, stratejik kararlarını ve büyük çaplı yatırım işlemlerini değerlendirirken sürdürülebilirlik konularına önem vermektedir. Özellikle bu değerlendirme sürecinde, yeni yatırım kararlarında (GES yatırımları, üretim kapasitesi genişletme, maden ruhsatı değerlendirmeleri) sürdürülebilirlik komitesi ve riskin erken saptanması komitesi bilgilendirmeleri ile iklim geçiş riskleri ve fiziksel riskleri, yatırımın fizibilite analizine dahil edilmektedir.

Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetim Kurulu, üçü bağımsız olmak üzere beş üyeden oluşur. Yönetim Kurulu Başkanı İbrahim Akkuş ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Muhammet Akkuş icradan sorumlu olarak görev almaktadır. Prof. Dr. Adem Şahin, Prof. Dr. Habib Yıldız ve Rıza Tuna Turagay icrada görevli olmayan Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleridir. Yönetim Kurulu'nda ağırlıklı çoğunluğun (%60) aile üyesi olmayan profesyonellerden oluşması, şeffaf karar alma ve kurumsal esneklik yönünden Efor Yatırım'ı birçok şirketten ayırmaktadır.

Efor Yatırım Yönetim Kurulu'nda icra görevi bulunmayan üç profesyonelin yer alması ve bu üyelerin tamamının bağımsız üye olması, şeffaflığı ve hesap verebilirliği teşvik eden tarafsız gözetim ve farklı bakış açıları sağlayarak sürdürülebilirlik yönetişimini geliştirir, uzun vadeli çevresel, sosyal ve ekonomik hedeflerle uyumlu, bilinçli kararlar alınmasına yardımcı olur. Yönetim Kurulu, şirket hedeflerini stratejik plan ile uyumlu ve şirket faaliyetlerine entegre olacak şekilde belirler. Yönetim Kurulu, söz konusu hedeflere ilişkin uygulamaları ve performansı düzenli olarak izler ve denetler; şirket faaliyetlerinin ilgili mevzuata, iç düzenlemelere ve sektör standartlarına uygun olarak yürütülmesinden sorumludur.

Faaliyet raporunda yönetim kurulu üyelerinin özgeçmişi ile birlikte, şirket dışında yürüttüğü görevler de pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu 2025 yılı içerisinde 12 kez fiziki olarak toplantı gerçekleştirmiştir.

Adı-Soyadı	Görevi	İcracı Olup Olmadığı	Bağımsız Olup Olmadığı
İbrahim Akkuş	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Üye	Bağımsız Üye Değil
Muhammet Akkuş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	İcracı Üye	Bağımsız Üye Değil
Prof. Dr. Adem Şahin	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Prof. Dr. Habib Yıldız	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye
Rıza Tuna Turagay	Yönetim Kurulu Üyesi	İcrada Görevli Değil	Bağımsız Üye

5

Yönetim Kurulu Üyeleri Yetkinlik ve Çeşitliliği

Efor Yatırım, Yönetim Kurulu’nun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri etkin bir şekilde denetleyebilmesini güvence altına almak amacıyla, gerekli beceri ve yetkinliklere sahip olmasını teminen çeşitli faktörleri düzenli olarak değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu’nda çeşitlilik ve kapsayıcılığı esas alan aday belirleme ve atama süreçleri yürütülmekte; sektör uzmanlığı, yönetim tecrübesi, sürdürülebilirlik konularındaki bilgi birikimi, kriz yönetimi deneyimi ile stratejik düşünme kapasitesi gibi yetkinlikler dikkate alınmaktadır. Bu değerlendirmeler sonucunda, Yönetim Kurulu’nun mevcut yetkinliklerini geliştirme gereksinimi belirlenirse, ilgili eğitim ve gelişim programları devreye alınmaktadır.

Yetkinlik	İbrahim Akkuş (YK Başkanı)	Muhammet Akkuş (YK Bşk. Yrd.)	Rıza Tuna Turagay (Bağımsız)	Prof. Dr. Adem Şahin (Bağımsız)	Prof. Dr. Habib Yıldız (Bağımsız)
Strateji	✓✓✓	✓✓✓	✓✓	✓✓✓	✓✓
Sektör/Operasyon	✓✓✓	✓✓✓	✓✓	✓✓✓	✓
Tedarik Zinciri & Lojistik	✓✓✓	✓✓	✓✓	✓	✓✓
Finans, Muhasebe, Bağımsız Denetim	✓✓✓	✓✓	✓✓	✓✓	✓✓✓
Satış & Pazarlama	✓✓✓	✓✓	✓✓	✓	✓
Kamu Politikası & Regülasyon	✓✓✓	✓✓	✓✓✓	✓✓✓	✓✓✓
Uluslararası Ticaret	✓✓✓	✓✓	✓✓✓	✓✓	✓✓
ESG & Sürdürülebilirlik	✓✓	✓✓	✓	✓✓✓	✓✓
İK & Ücretlendirme	✓✓	✓✓	✓	✓	✓

⁵ 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.48, “Yönetim Kurulu” başlığı üzerinden erişilebilmektedir.

KOMİTELER VE POLİTİKALAR

Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarihli kararı ile Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmasına, Ücretlendirme ve Aday Gösterme Komitelerinin görev ve yetkilerinin Kurumsal Yönetim Komitesi'nce yürütülmesine ve komitelerin görev ve esaslarının belirlenmesine karar verilmiş olup, Yönetim Kurulu Komitelerinin çalışma esasları KAP'ta ilan edilmiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 09.09.2025 tarihli toplantısında; görev ve sorumlulukların etkin şekilde yerine getirilmesini teminen mevcut komitelere ek olarak, Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal düzeyde yürütülmesi amacıyla "Sürdürülebilirlik Komitesi" kurulmasına karar verilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları ve Sürdürülebilirlik Politikası şirket kurumsal internet sitesinde yayınlanmıştır.

Komite	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Adem ŞAHİN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib YILDIZ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Habib YILDIZ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Adem ŞAHİN	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Çağla KOÇEL	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adem ŞAHİN	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Muhammet AKKUŞ	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Habib YILDIZ	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim AKKUŞ	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı
	Musa KELEŞ	Üye	Mali İşler Direktörü
	Çağla KOÇEL	Üye	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
	Erkan EKEN	Üye	İnsan Kaynakları Müdürü

6

KOMİTELER

Sürdürülebilirlik Komitesi; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ve izlenmesi sorumluluğuna sahiptir. Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi için çalışmalar yürütür. Sürdürülebilirlik Komitesi; şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) stratejilerini şekillendirmek, risk ve fırsatları değerlendirmek ve yönetmek, politika ve uygulamaları hayata geçirmek ve bu alanlarda Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapmak üzere faaliyet göstermektedir. Komite, çalışmalarını Kurul'un rehberliği ve gözetimi altında; şeffaflık, hesap verebilirlik ve mevzuata uyum ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Yetki ve görevleri; sürdürülebilirlik politikasının belirlenmesi ve uygulanması, ÇSY bağlamında risk ve fırsatların analiz edilmesi, sürdürülebilirlik mevzuat ve düzenlemelere uyumun denetlenmesi, şirket stratejileriyle uyumlu hedeflerin tanımlanması, bu hedeflerin icrası için ilgili birimlerle koordinasyonun sağlanması ve hedeflere yönelik ilerlemenin ölçülerek yazılı raporlarla Yönetim Kurulu'na sunulmasını kapsamaktadır. Komite yılda en az bir kez toplanmakta; olağanüstü durumlarda başkanın çağrısıyla ek toplantılar yapılabilmektedir. Gelecek dönemde ise toplantı sıklığının artırılması ve komitenin bağımsız yönetim kurulu üyelerinin de katılımı ile etkinliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Gündem başkan ve üyeler tarafından belirlenmekte; kararlar oy çokluğu ile alınmakta, yazılı hâle getirilerek ilgili birimlere iletilmekte ve uygulamaya alınmaktadır. Komite faaliyetlerinin doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanması her yıl en az bir kez olmak üzere düzenli olarak gerçekleştirilir. İlerleme raporları; risk-fırsat değerlendirmeleri, kayda değer gelişmeler ve performansın genel görünümünü içermektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi için risk fırsatların yönetilmesi, risk önceliklendirme değerlendirmesi ve trend olan küresel uygulamaların gözden geçirilmesi sağlanır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilerek, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunda açıklanır. Çalışmalar, “Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Usul ve Esasları kapsamında tanımlanan çerçevede yürütülmekte; iç süreç ve uygulamaların mevzuat değişiklikleri ile strateji güncellemelerine uygun şekilde revize edilmesini sağlamakta; gerekli hallerde politika ve prosedür değişikliklerini Yönetim Kurulu onayına sunmaktadır. Komitenin yapısı Yönetim Kurulu kararıyla dört üyeden oluşacak şekilde belirlenmiş olup başkanlık bir Yönetim Kurulu üyesine verilmiş; üyeliklere Mali İşler Direktörü, Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve İnsan Kaynakları Yöneticisi atanmıştır. Komite üyeleri arasında mali işler departmanı, yatırımcı ilişkileri departmanı ve insan kaynakları departmanlarının yöneticilerinin bulunması ilgili departmanlarda yürütülen süreçlerin entegrasyonunu sağlayacaktır. Sektördeki en iyi uygulamaların incelenerek iç fonksiyonlara entegre edilmesi Sürdürülebilirlik Komitesi’nin sorumlulukları arasındadır.

Sürdürülebilirlik komitesi tarafından alınacak kararların yazılı hale getirilerek ilgili birimlere iletilmesi şeklinde sürecin çalışması planlanacaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkin hedefler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından denetlenir ve Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınır. Hedeflere yönelik ilerleme Sürdürülebilirlik Komitesi’nin periyodik gerçekleştirdiği toplantılarda gözden geçirilir. Riskin Erken Saptanması Komitesi sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedefleri içeren raporu Yönetim Kurulu’na iki ayda bir kez sunar. Hedeflere yönelik izlemenin temel sorumluluğu Sürdürülebilirlik Komitesi’ndedir.

Denetimden Sorumlu Komite; muhasebe ve raporlama süreçlerinin doğruluğunu, bağımsız denetimin etkinliğini ve iç kontrol ile iç denetim sistemlerinin işleyişini gözetmekte; en az üç ayda bir kez toplanarak değerlendirmelerini yazılı biçimde Yönetim Kurulu’na sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uyumu izlemekte, uygulanmayan ilkelere ilişkin gerekçeler ile muhtemel çıkar çatışmalarını tespit ederek iyileştirme önerileri geliştirmektedir.

Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini gözetmekte; ayrıca Aday Gösterme ve Ücret Komitesi işlevlerini üstlenerek Yönetim Kurulu’nun yapısı ve etkinliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmakta ve üst düzey yöneticiler ile kurul üyeleri için, şirketin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu ücretlendirme ilkelerini önermektedir. Yönetici atamaları ile ardıl planlama prensipleri de bu çerçevede belirlenmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir toplanarak, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren toplantı tutanağını Yönetim Kurulu’na sunar.

Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK); Yönetim Kurulu’na bağlı olarak şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek riskleri erkenden teşhis etmek, gerekli önlemleri planlamak ve risk yönetimini kurumsal yapıya entegre etmek amacıyla görev yapmaktadır. Görev alanı; risklerin tanımlanması ve etkilerinin değerlendirilmesinden risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin iş süreçlerine entegrasyonuna, Yönetim Kurulu’nun düzenli bilgilendirilmesinden risk yönetim sistemlerinin en az yılda bir kez olacak şekilde düzenli gözden geçirilmesine kadar uzanmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi en az iki üyeden oluşmakta; başkan, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Komite en az iki ayda bir toplanmakta ve tehlikeleri ve çözüm önerilerini içeren raporlarını Yönetim Kurulu’na sunmaktadır. Yatırımcı İlişkileri Bölümü ile koordinasyon içinde çalışılmakta; gerektiğinde bağımsız uzman görüşlerinden yararlanılmaktadır. Çalışma esaslarındaki değişiklikler Yönetim Kurulu kararıyla yapılmakta ve KAP ile kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.

Yönetişim yapısı, paydaş güvenini ve uzun vadeli değer yaratımını güçlendirmek amacıyla sürekli iyileştirme anlayışıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte; yapılan güncellemeler Yönetim Kurulu onayıyla zamanında kamuya duyurulmaktadır. Sürdürülebilirliğin kurumsal entegrasyonu amacıyla yetenek geliştirmek için sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularında eğitim programları düzenlenmesi planlanmaktadır. Eğitim planları Sürdürülebilirlik Komitesi’nin yapmış olduğu görüşmeler ve uzman görüşlerine başvurulması sonucunda kararlaştırılacaktır.

[7 2025 Yılı Faaliyet Raporu](#) s.48-50, “Yönetim Kurulu Komiteleri” başlığı üzerinden erişilebilmektedir.

İklimle ilgili performans metrikleri ücretlendirme politikasına dahil değildir. Efor Yatırım sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili belirlediği temel performans göstergelerinin, performans değerlendirme sürecine entegre edilmesini planlayacaktır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilme sürecinin yönetimi Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından gerçekleştirilerek Yönetim Kurulu tarafından nihai karar verilecektir.

Komite Adı	Sorumlulukları	Toplantı Sıklığı	Üyeler	8
Sürdürülebilirlik Komitesi	Sürdürülebilirlik politikasının belirlenmesi ve uygulanması, ÇSY bağlamında risk ve fırsatların analiz edilmesi, tüm paydaşlarla sürdürülebilirlik odaklı bir etkileşim stratejisi geliştirilmesi, Sürdürülebilirlik mevzuat ve regülasyonlara uyumun denetlenmesi, Sektördeki en iyi uygulamaların incelenerek iç süreçlere entegre edilmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarına dair ilerlemenin düzenli olarak ölçülmesi ve raporlanması Komite faaliyetlerinin her yıl bir kez düzenli olarak Yönetim Kurulu’na raporlanması faaliyetlerinde bulunmaktadır.	Yılda en az 1 kez	İbrahim Akkuş (Başkan) Musa Keleş (Üye) Erkan Eken (Üye) Çağla Koçel (Üye)	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Efor Yatırım’ın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm riskleri değerlendirilerek, risklerle ilgili gerekli önlemleri alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapılması sorumlulukları bulunmaktadır. Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin kurumsal yapıya ve iş süreçlerine entegrasyonunu sağlar.	Yılda en az 6 kez	Prof. Dr. Adem Şahin (Başkan) Muhammet Akkuş (Üye) Prof. Dr. Habib Yıldız (Üye)	
Kurumsal Yönetim Komitesi	Yönetim Kurulu’na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını izler. Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarının çalışanlar tarafından benimsenmesi ve uygulanmasını sağlar. Yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerileri Yönetim Kurulu’na sunar.	Yılda en az 4 kez	Prof. Dr. Habib Yıldız (Başkan) Prof. Dr. Adem Şahin (Üye) Çağla Koçel (Üye)	
Denetim Komitesi	Finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Efor Yatırım’ın iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapma sorumluluğu bulunmaktadır.	Yılda en az 4 kez	Prof. Dr. Adem Şahin (Başkan) Prof. Dr. Habib Yıldız (Üye)	

İKLİMİLE İLGİLİ STRATEJİK KARAR ALMA, ÖDÜNLEŞİMLER VE POLİTİKALAR

Yönetim Kurulu, stratejik kararları ve büyük çaplı yatırım işlemlerini değerlendirirken sürdürülebilirlik konularını gündeminin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Özellikle yeni yatırım kararlarında (örneğin; Malatya GES yatırımları, üretim kapasitesi genişletme planları ve maden ruhsatı başvuruları), iklim geçiş riskleri ile fiziksel riskler yatırımın fizibilite analizine doğrudan dahil edilmektedir. Şirket'in unvanını "Efor Yatırım" olarak değiştirmesi ve kömür odaklı faaliyetlerden yenilenebilir enerji ve stratejik madencilik (bakır, demir, krom) alanlarına sermaye kaydırma kararı, Yönetim Kurulu'nun düşük karbonlu ekonomiye geçiş stratejisini ne şekilde dikkate aldığı ve yönettiğinin somut bir göstergesidir. İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejileri belirlerken ekonomik büyüme, operasyonel verimlilik ve çevresel etki arasındaki **ödünleşimleri** titizlikle değerlendirmektedir. Samsun lokasyonu hem karbon fiyatlandırması (geçiş riski) hem de su stresi (fiziksel risk) açısından yoğunlaşan bir bölgedir. Yönetim, bu bölgedeki endüstriyel kapasite artışı kararlarını alırken, operasyonel sürekliliği koruma hedefi ile iklim dirençliliğini artırma zorunluluğu arasındaki dengeyi gözetmektedir. Şirket bu anlamda etik değerleri ve sürdürülebilirlik taahhütleriyle uyum içinde çeşitli politikalara sahiptir. Her politika, ilgili süreçlerden sorumlu komite veya birim tarafından izlenmekte, iç denetim mekanizmaları aracılığıyla periyodik olarak değerlendirilmektedir. İlgili politikalara şirket faaliyet raporundan erişilebilir.

⁸ 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.48-49-50 "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlığı üzerinden erişilebilmektedir.



STRATEJI

Efor Yatırım iklimle ilgili risk ve fırsatlarını iş modeli, stratejik öncelikleri ve finansal dayanıklılığı üzerindeki potansiyel etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında değerlendirmekte ve iklim dirençliliğini stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinin ayrılmaz bir bileşeni olarak ele almaktadır.

Çay, enerji, gübre, kömür, GES gibi farklı sektörlerde operasyonları olan şirketin faaliyet yapısı gereği iklim değişikliğine maruziyeti sadece kendi operasyonlarından kaynaklanan etkilerle sınırlı olmayıp, ağırlıklı tedarikçileri ve lojistik ağları üzerinden de şekillenmektedir. Bu doğrultuda iklim dirençliliği, fiziksel riskler (sel, kuraklık, su stresi ve aşırı hava olayları gibi akut ve kronik etkiler) ile geçiş risklerinin (düzenleyici değişiklikler, karbon maliyetleri, teknolojik dönüşüm, itibar ve piyasa tercihlerindeki değişimler) şirketin tüm operasyonları ve ilgili sonuçları dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

İş Modeli

Efor Yatırım'ın iş modeli, 2025 yılındaki unvan değişikliğiyle tescillendiği üzere, yalnızca çay sektörüne odaklı bir yapıdan çıkarak; **gıda, gübre, enerji ve madencilik** gibi stratejik alanlarda derinleşen, **yatırım odaklı ve çok sektörlü** bir yapıya dönüşmüştür.

Şirket, operasyonlarını üç ana segment ve stratejik yeni yatırımlar üzerinden yürütmektedir.

Çay Faaliyetleri: İş modelinin kökenini oluşturan bu alanda; Doğu Karadeniz'deki yerel çiftçilerden temin edilen yaş çaylar işlenerek kuru çaya dönüştürülmekte ve hem Efor markası hem de özel markalı (private label) ürünler olarak perakende zincirlerine sunulmaktadır. Trabzon, Artvin ve Tokat/Erbaa'daki tesisler bu sürecin merkezindedir.

Gübre ve Hububat (Efor Gübre): %100 bağlı ortaklık olan Efor Gübre aracılığıyla kimyevi gübre tedariki ve satışı yapılmaktadır. Ayrıca 2025 yılında gübre üretimine başlanmış ve iş modeline eklenen buğday ithalatı ile hububat ticareti segmenti genişletilmiştir.

Kömür ve Katı Yakıtlar (Efor Global Madencilik): İthal kömür ve petrol türevi katı yakıtların (petrokok, metkok) alım satımı yapılmaktadır. Ürünler başta çimento ve demir-çelik sektörleri olmak üzere kurumsal müşterilere arz edilmektedir.

İçecek ve Pazarlama (Offer İçecek): Grubun yeni nesil ürünlerinin (kahve, soğuk çay vb.) pazarlama ve dağıtım operasyonlarını yönetmektedir.

Efor Yatırım, iklim değişikliği risklerini yönetmek amacıyla iş modelinde **karbonsuzlaşma odaklı bir pivot** gerçekleştirmektedir.

- **Yenilenebilir Enerji:** Malatya ve Samsun'daki Güneş Enerjisi Santralleri (GES) ile temiz enerji üretimi yapmaktadır. 2035'e kadar %25 yenilenebilir enerji kullanım hedefi bulunmaktadır.
- **Stratejik Madencilik:** Kömür faaliyetlerinden kademeli çıkış stratejisi kapsamında; bakır, demir ve krom gibi düşük karbon ekonomisi için kritik olan IV. grup maden aramalarına yönelmektedir.

Şirket, finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve elde edilen geliri kapasite artışı ile yeni yatırımlarda kullanmaktadır.

Efor Yatırım'ın iş modeli, geleneksel tarımsal üretim ve emtia ticaretinden, teknoloji yoğun madencilik ve yenilenebilir enerjiye evrilen, **entegre ve dirençli bir yatırım holdingi** yapısıdır.

Efor Yatırım, 2025 yılı içerisinde pazardaki konumunu güçlendirmek ve üretim ile satış süreçlerinde ölçek avantajı yakalamak amacıyla, Efor Holding A.Ş. bünyesinde bulunan Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ofçay") ile birleşme sürecini başlatmıştır. Bu birleşme ile iki şirketin üretim kapasiteleri ve dağıtım ağlarının birleştirilmesi, lojistik süreçlerin optimize edilmesi ve idari fonksiyonlarda maliyet tasarrufu (sinerji) sağlanması hedeflenmektedir.

Tesislerin ve lojistik hatların tek bir çatı altında toplanması, birim üretim başına düşen enerji yoğunluğunun azaltılması ve tedarik zinciri emisyonlarının daha etkin yönetilmesi için stratejik bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.

Ofçay'ın devralınması ihtimalinin gerçekleşmesi durumunda, Efor Yatırım'ın çay işleme kapasitesini (mevcut 139.730 ton/yıl) ve pazar payını önemli şekilde artırabileceğinden, gelecek dönem emisyon yoğunluğu hesaplamalarında etkisinin görülebilme ihtimali bulunmaktadır. Bu birleşmenin strateji bölümüne eklenmesi, yatırımcıya şirketin sadece "yatırım şirketi" vizyonunu değil, ana iş kolundaki konsolidasyon gücünü de göstermektedir.

Efor Yatırım, kömür odaklı faaliyetlerden yenilenebilir enerji ve stratejik madencilik alanlarına geçişi hedefleyen düşük karbonlu iş modelini desteklemek amacıyla finansal esnekliğini artırmıştır. Bu kapsamda, 2026 yılı başında kayıtlı sermaye tavanı 850 milyon TL'den 10 milyar TL'ye çıkarılmıştır. Bu devasa kapasite artışı, şirketin 2035 yenilenebilir enerji hedefleri ve Adıyaman lokasyonundaki stratejik maden yatırımları için ihtiyaç duyulacak sermaye artırımlarına yasal altyapı sağlamaktadır. Söz konusu gelişme, yönetimin iklim geçiş stratejisini hayata geçirmek için planladığı finansman kaynaklarının sürekliliğini ve büyüme hedefleriyle uyumunu temsil etmektedir.

Efor Yatırım, 2025 yılında başarıyla yürüttüğü 1,5 milyar TL'lik kira sertifikası (sukuk) ihraç programı ile finansal esnekliğini korumuş; bu fonlama kapasitesini stratejik dönüşüm planlarının (GES yatırımları ve düşük karbonlu madencilik) operasyonel sürekliliği için temel bir kaldıraç olarak konumlandırmıştır. Gelecek dönemlerde, söz konusu ihraç programlarının 'Yeşil Kira Sertifikası' veya 'Sürdürülebilirlik Bağlantılı' yapılarla zenginleştirilerek, şirketin karbonsuzlaşma hedefleriyle doğrudan ilişkilendirilmesi planlanmaktadır.

9 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.11, »Of Çaysan ile Birleşme« üzerinden erişilebilmektedir.

101 Ocak – 31 Aralık 2025 Özet Konsolide Finansal Tablolar s.43, »Özkaynaklar« ve s.56, »Bilanço Tarihi Sonrası Olaylar« üzerinden erişilebilmektedir.

11 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.34, »Finansal Faaliyetlere İlişkin Bilgiler« başlığı üzerinden erişilebilmektedir.

DEĞER ZİNCİRİ

TSRS 1 açısından değer zinciri; şirketin yalnızca kendi operasyonlarını değil, önceki aşamaları (aşağı yönlü), kendi faaliyetlerini ve sonraki aşamaları (yukarı yönlü) kapsayan iklim bağlantılı risk ve fırsatlarını göstermektedir.

Şirketimiz, tarımsal emtia tedarik zincirini güçlendirme stratejisi doğrultusunda 2025 yılında bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik üzerinden 34.218 ton buğday ithalatı gerçekleştirmiştir. Bu yeni faaliyet alanı, Efor Yatırım'ın değer zincirini çay ve gübreden sonra "Hububat Ticareti" segmentiyle daha kompleks bir yapıya taşımıştır.

12

Efor Yatırım'ın bağlı ortaklığı Efor Global Madencilik tarafından gerçekleştirilen yedi adet IV. Grup maden sahası ruhsat başvurusu, şirketin önemli yatırımlarındandır. Madencilik sektörünün yüksek emisyon yoğunluğu ve beraberinde getirdiği geçiş riskleri, şirketin stratejik planlamasında ve TSRS uyumlu risk yönetim süreçlerinde kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır.

Şirket, Gümüşhane (Şiran), Adıyaman (Gölbaşı), Sivas (Zara), Siirt (Eruh) ve Diyarbakır (Ergani) illerindeki toplam 7 adet IV. Grup maden sahası için ruhsat müracaatında bulunmuştur. Bu sahalarda enerji dönüşümü ve elektronik sanayi için kritik öneme sahip olan bakır, demir ve krom madenlerine yönelik arama ve tespit çalışmaları planlanmaktadır. Yapılan başvurular MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) tarafından uygun bulunarak değerlendirme sahası olarak rezerv edilmiştir. Arama ruhsat projeleri kabul edilmiş olup yasal süreçler planlanan takvim dahilinde sürdürülmektedir.

Bu yatırımlar, Efor Yatırım'ın değer zincirini hammadde çıkarma aşamasından itibaren (Yukarı Yönlü) genişletmektedir.

12 2025 Yılı Faaliyet Raporu s.32, »Hububat Faaliyetleri« başlığı üzerinden erişilebilmektedir.

Efor Yatırım, iklimle ilgili risk ve fırsatların yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmadığını, değer zincirinin tüm aşamalarında ortaya çıkabileceğini değerlendirmektedir. Bu kapsamda tedarikçiler, üretim süreçleri, lojistik faaliyetleri, müşteriler ve son kullanıcı davranışları analiz edilerek iklim değişikliğinin değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri belirlenmiştir. Grup, değer zinciri boyunca dayanıklılığı artırmak amacıyla sürdürülebilir tedarik, kaynak verimliliği, düşük karbonlu üretim ve döngüsel ekonomi uygulamalarını geliştirmeyi hedeflemektedir.

Efor Yatırım'ın değer zinciri sağda detaylı gösterilen faaliyetleri aşağıdaki temel aşamalardan oluşmaktadır.

Yukarı yönlü değer zinciri: Tedarikçiler (malzeme tedariki, hizmet sağlayıcılar), hammadde ve girdi temini (hammadde, enerji, yardımcı malzemeler)

Kendi faaliyetleri (Üretim/ticari Faaliyetler, depolama ve lojistik): Operasyon, üretim, enerji üretimi, ürün/hizmet sunumu, ithalat, depolama, nakliye ve sevkiyat.

Aşağı yönlü değer zinciri: Dağıtım (satış kanalları, ticari ağlar), Son kullanıcılar (müşteriler), Geri dönüşüm (Atık yönetimi, geri kazanım)



Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetler/Girdiler	İlgili Faaliyet/Bağlı Ortaklık
1. Yukarı Yönlü	- Yaş Çay Tedariki: Yerel çiftçiler ve üreticilerden temin - İthalat: Kimyevi gübre (Avrupa, Asya), kömür (Rusya, Kazakistan vb.) ve buğday ithalatı - Enerji & Ekipman: Üretim için şebeke elektriği, doğalgaz ve GES bileşenleri tedariki	- Efor Yatırım (Karadeniz Bölgesi) - Efor Gübre (Samsun Limanı) - Efor Global (Samsun, Rize, Trabzon Limanları)
2. Kendi Faaliyetleri	- Çay İşleme: Soldurma, kıvırma, fermentasyon, fırınlama ve tasnif - Üretim & Paketleme: Çay ve kahve paketleme; gübre üretimi ve depolama - Kömür İşleme: Eleme, ebatsal sınıflandırma ve paketleme - Enerji Üretimi: Öz tüketim ve satış amaçlı GES operasyonları - Gübre Üretimi: Yeni makine ve ekipmanlar devreye alınarak üretime başlanmıştır - Maden Arama: Stratejik maden sahalarında rezerv tespiti.	- Efor Yatırım Çay Faaliyetleri: Of, Arhavi, Erbaa Tesisleri - Efor Yatırım GES Faaliyetleri: Malatya/Arapgir - Efor Gübre: Samsun/Tekkeköy - Efor Global: Samsun, Rize, Trabzon - Maden Sahaları (başvuru aşamasında): Adıyaman, Sivas
3. Aşağı Yönlü	- Pazarlama ve Satış: Efor markalı ve "Private Label" ürünlerin satışı - Dağıtım & Lojistik: Ürünlerin bayilere ve endüstriyel müşterilere (çimento, demir-çelik vb.) sevkiyatı - Satış Sonrası: Müşteri desteği ve atık yönetimi (Geri dönüşüm).	- Offer İçecek: İstanbul/Ataşehir (Pazarlama ve Dağıtım) - Tüm şirket faaliyetleri ve ortaklıklar: Tüm satış kanalları

Efor Yatırım iklim dirençliliğini ölçmek amacıyla uluslararası kabul görmüş senaryo çerçevelerinden yararlanmaktadır. IEA, WWF ve SSP gibi uluslararası kabul görmüş iklim senaryolarının analizi, iklim risklerinin kapsamı ve gerçekleşme olasılığına ilişkin içgörü sağlayarak şirketin iş modelinin farklı iklim yolları altında dayanıklılığının değerlendirilmesine imkân tanımaktadır.

Senaryo analizleri kapsamında, şirket operasyonlarının yoğunlaştığı lokasyonlar dikkate alınarak fiziksel risk göstergelerindeki değişimler izlenmekte, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine bağlı maliyet artışlarının ve düzenleyici dönüşümün – özellikle SKDM - şirket üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir.

Senaryo analizlerine yönelik detaylı bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Gerçekleştirilen analizler, iklimle ilgili risklerin şirket faaliyetleri, varlıkları ve stratejik yatırım planları üzerinde önemli düzeyde finansal etki yaratmadığına işaret etmekle birlikte, iklim risklerinin dinamik ve belirsizlik içeren yapısı nedeniyle iklim dirençliliği değerlendirmeleri düzenli olarak güncellenmekte ve potansiyel etkiler sürekli izlenmektedir.

Elde edilen senaryo analizi çıktıları, Şirketin risk iştahı, sektörel dinamikleri ve yatırım planları ile ilişkilendirilerek stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte ve iklim risklerinin gelecekte finansal yeterlilik ve portföy dayanıklılığı üzerindeki etkilerinin etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Efor Yatırım iklim değişikliği kaynaklı risklerin sebep olabileceği olası etkileri yönetmek için kapsamlı bir risk analizi gerçekleştirmiştir. İklimle ilgili risk ve fırsatlarını değerlendirirken zaman vadelerini stratejik planlamada kullanılan zaman dilimleriyle uyumlu olarak sınıflandırmaktadır.

Kısa Vade: 0-1 yıllık bütçe ve operasyonel hedeflere karşılık gelmektedir.

Orta Vade: 1-5 yıllık stratejik planlar ve yatırım takvimi ile örtüşmektedir.

Uzun Vade: Şirketin 5-30 yıllık vizyonu, düşük karbonlu ekonomiye geçiş stratejisi ve teknolojik adaptasyon planlarıyla tam uyum içerisindedir.

Kısa Vade	0-1 Yıl
Orta Vade	1-5 Yıl
Uzun Vade	5-30 Yıl

Efor Yatırım faaliyet gösterdiği sektörler, iş modelleri ve iç süreçleri göz önünde bulundurarak kısa, orta ve uzun vadede finansal yeterliliği etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlemiştir. Efor Yatırım iklimle ilgili risk ve fırsatların, iş modeli ve değer zinciri, strateji ve karar alma mekanizması ve finansal performans üzerindeki etkilerini belirlemiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların öngörülen finansal etkilerine ilişkin nicel bilgi bu raporlama döneminde sağlanmamıştır. Bunun temel nedenleri şunlardır: (i) İşletmenin ilk kez TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu hazırladığı 2024 yılını takip eden bu ikinci raporlama döneminde, iklimle ilgili risklerin finansal tablolara olan etkilerinin ayrı ayrı belirlenmesine yönelik yeterli veri altyapısı henüz oluşturulmamıştır. (ii) Özellikle karbon fiyatlandırma mekanizmalarının Türkiye'de uygulamaya konulma zamanlaması ve kapsamı, enerji piyasasındaki dalgalanmaların seyri ve iklim kaynaklı fiziksel risklerin gerçekleşme olasılık ve büyüklüğüne ilişkin ölçüm belirsizliğinin düzeyi, sunulacak nicel bilginin faydalı olmayacağı sonucunu doğurmuştur. İşletme, iklimle ilgili finansal etkilerin nicel olarak ölçülmesi için gerekli beceri, yetenek ve kaynak geliştirme çalışmalarını sürdürmekte olup, sonraki raporlama dönemlerinde nicel bilgi sunma kapasitesini artırmayı planlamaktadır.

Bir sonraki finansal raporlama döneminde ilgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek kritik muhasebe riski ve fırsatı bulunmamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilginin, yukarıda «Ölçüm Belirsizliği ve Tahmine Dayalı Bilgiler» başlığında belirtilen ölçüm belirsizlikleri nedeniyle bu aşamada faydalı olmayacağı değerlendirilmiştir.

RİSKLER

Risk Kategorisi	İlgili Risk	Toplam
Fiziksel Risk (Akut)	1	1
Fiziksel Risk (Kronik)	3, 6, 7	3
Geçiş Riski (Politika/Yasal Uyum)	2, 5, 10	3
Geçiş Riski (Piyasa)	4, 11	2
Geçiş Riski (Teknoloji)	8	1
Geçiş Riski (İtibar)	9	1



Risk 1:

Risk Tanımı	Aşırı Hava Olayları			
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Akut)	Değer Zincirindeki Konumu	Tüm değer zinciri	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Trabzon, Rize, Artvin ve Tokat tesisleri	
Riskin Vadesi	Orta-Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		4	1	4
Risk Açıklaması	Aşırı yağış, seller, heyelan ve toprak kaymalarının tesislerde fiziksel hasara, çay hasadında kesintilere ve lojistik aksamalara sebep olması, altyapı dayanıklılığını tehdit etmesi riskidir			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Efor Yatırım'ın operasyonlarının kalbi olan Doğu Karadeniz Bölgesi'ndeki (Trabzon, Rize, Artvin) çay tesisleri ile Tokat/Erbaa'daki paketleme fabrikası bu riskin merkezindedir. Şiddetli fırtına, sel ve heyelanlar; yaş çay hasat döneminde nakliye hatlarını keserek tedarik zinciri kırılmalarına yol açabilir. Tesislerdeki fiziksel hasarlar operasyonel duruşlara ve onarım maliyetlerinde ani artışlara neden olurken; gübre ve kömür stok sahalarının su altında kalması ürün kalitesini bozarak envanter kaybı riski yaratır. Ayrıca, bu depolama alanlarındaki kirleticilerin drenaj yoluyla çevreye yayılması, şirketi yasal yaptırımlar ve tazminat yükümlülükleri ile karşı karşıya bırakabilir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	WWF Water Risk Filter (100 yıllık taşkın derinliği) analizi yapılmıştır. Acil durum planları, jeneratörler ve drenaj kapasitesi artırımı ile dirençlilik sağlanmaktadır			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Erbaa / Tokat Paketleme Fabrikası ve Doğu Karadeniz Bölgesi'ndeki tesisler, taşkın riski analizi sonuçlarına göre "Yüksek" risk seviyesine sahip kırılgan sayılabilecek varlıklardır.			

Risk 2:

Risk Tanımı	Yasal Düzenleme Riski			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Yasal Uyum)	Değer Zincirindeki Konumu	Tüm değer zinciri	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Emisyon yönetimi	
Riskin Vadesi	Orta-Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		2	3	6
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine uyum amacıyla çevre mevzuatlarının sıkılaşması sonucu emisyon kısıtları ve geri dönüşüm zorunluluklarının getirilmesi riskidir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Türkiye İklim Kanunu ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi düzenlemeler, Efor Yatırım'ın iş modelini daha şeffaf ve ölçülebilir bir yapıya geçmeye zorlamaktadır. Özellikle gübre ve kömür segmentlerinde tedarikçi raporlama baskısı artmakta, bu da satın alma süreçlerini ve iş ortağı seçim kriterlerini değiştirmektedir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Türkiye İklim Kanunu, Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve ETS yönetmelik tasarımlar ve gelişmeler düzenli takip edilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi kurularak mevzuat uyumu kurumsallaştırılmıştır.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Kömür ticareti (fosil kaynak kısıtlamaları) ve Gübre üretimi (proses emisyonları) faaliyetleri.			

Risk 3:

Risk Tanımı	Sıcaklık ve Yağış Rejiminde Değişimler			
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Kronik)	Değer Zincirindeki Konumu	Yukarı yönlü faaliyetler (tedarik zinciri)	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Çay tarım alanları	
Riskin Vadesi	Orta	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		5	3	15
Risk Açıklaması	Ortalama sıcaklık artışı ve yağış mevsimselliğinin kayması sonucu çay veriminin ve yaprak kalitesinin düşmesi riskidir			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Bu risk doğrudan hammadde arz güvenliğini tehdit etmektedir. Ortalama sıcaklık artışları yaş çay rekoltesinde düşüşe ve yaprak kalitesinde (aroma ve doku) bozulmaya neden olarak, Efor Yatırım'ın temel faaliyeti olan yaş çaydan kuru çay üretim maliyetlerini yukarı çekebilir. Ayrıca, tesislerdeki ortam sıcaklığının artması, işleme süreçlerinde kullanılan enerji miktarını ve soğutma maliyetlerini doğrudan artırarak operasyonel verimliliği düşürebilir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Düzenli stok planlamaları yapılmakta ve operasyonlarda HVAC (ısıtma-soğutma) iyileştirme planları değerlendirilmektedir.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Yaş çay tedariki birincil derecede sıcaklık ve yağış rejimine bağlı değişimler yaşayan kırılgan faaliyettir			

Risk 4:

Risk Tanımı	Enerji Maliyetlerinde Artış			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Piyasa)	Değer Zincirindeki Konumu	Tüm değer zinciri	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Üretim tesisleri ve lojistik operasyonlar	
Riskin Vadesi	Kısa-Orta	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		4	2	8
Risk Açıklaması	Fosil kaynaklar için vergilendirme ve yenilenebilir dönüşüm maliyetleri nedeniyle enerji fiyatlarının yükselmesi riskidir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Fosil yakıt bağımlı lojistik operasyonları (gübre ve kömür ithalatı dahil) ile gübre üretim ve çay kurutma süreçleri bu riskten en çok etkilenebilecek alanlardır. Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, nakliye ve üretim maliyetlerini doğrudan artırarak kar marjlarını baskılamaktadır. Bağlantılı olarak şirket ISO 50001 Enerji Yönetimi gibi sistemleri kurmaya ve GES yatırımları ile çeşitlendirmeye yönelmiştir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Kurulu GES kapasitesi (2024'te 6,4 milyon USD yatırım, 2025 devreye alınma) ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi planı ile dirençlilik artırılmaktadır.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Fosil yakıt yoğun lojistik, gübre üretim ve kurutma süreçlerinde doğal gaz kullanan tesisler			

Risk 5:

Risk Tanımı	Karbon Fiyatlandırması			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Politika)	Değer Zincirindeki Konumu	Kendi faaliyetleri	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Gübre ve kömür faaliyetleri (Samsun tesisi)	
Riskin Vadesi	Orta-Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		5	3	15
Risk Açıklaması	SKDM (CBAM) kapsamında sınırda karbon vergisi ödenmesi veya yerel emisyon ticaret sistemi (ETS) maliyetlerine maruz kalma riskidir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Efor Gübre ve Efor Global (kömür) segmentleri SKDM kapsamında "birincil sektörler" arasında yer aldığı için, bu risk ithalat birim maliyetlerini doğrudan etkileme potansiyeline sahiptir. Karbon vergisi maliyetlerinin ürün fiyatlarına yansıtılması, pazardaki rekabetçi fiyatlama stratejisini zayıflatabilir. İş modeli, ürün karbon ayak izi raporlamasını bir operasyonel standart haline getirmek ve düşük karbonlu ürün dönüşümü için ek sermaye yatırımı yapmak şirket için stratejik öneme sahiptir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Ürün bazlı karbon ayak izi raporlaması, sektörel çeşitlendirme ve yenilenebilir enerjiye geçiş stratejisi ile emisyon yoğunluğu düşürülmektedir.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Efor Gübre üretim ve ithalat faaliyetleri, kömür faaliyetleri			

Risk 6:

Risk Tanımı	Su Stresi			
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Kronik)	Değer Zincirindeki Konumu	Kendi faaliyetleri ve yukarı yönlü	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Samsun ve Rize tesisleri	
Riskin Vadesi	Orta-Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		5	2	10
Risk Açıklaması	Yağış rejimindeki dengesizlikler sonucu su kaynaklarının miktar ve kalite açısından talebi karşılayamaması riskidir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Efor Yatırım'ın Samsun, İstanbul ve özellikle GES yatırımlarının bulunduğu Malatya lokasyonları "Yüksek/Çok Yüksek" su stresi altındadır. Su kıtlığı, çay tarımında verim kaybına ve üretim tesislerinde proses suyu temininde zorluklara yol açarak operasyonel sürekliliği riske atabilir. Ayrıca, atıksu deşarj limitlerinin sıkışması, arıtma yükünü ve maliyetlerini artırarak operasyonel giderleri yükseltebilir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	WRI Aqueduct ve WWF Water Risk Filter üzerinden analizler yapılmış; tesis bazlı risk seviyeleri belirlenmiştir			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	İstanbul ve Samsun'da bulunan tesisler su stresi seviyesi "Yüksek" olarak belirlenen alanlardadır. Malatya lokasyonu ise su stresi seviyesi »Çok Yüksek« olarak belirlenmiş alandır.			

Risk 7:

Risk Tanımı	Deniz Seviyesinin Yükselmesi			
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk (Kronik)	Değer Zincirindeki Konumu	Yukarı yönlü faaliyetler	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Kıyı lojistik hatları ve limanlar	
Riskin Vadesi	Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		4	1	4
Risk Açıklaması	Deniz seviyesindeki yükselmenin kıyı şeridindeki altyapıya (limanlar vb.) zarar vererek lojistik kesintilere yol açması riskidir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Efor Yatırım tesisleri kıyı şeridinde olmasa da, iş modelinin liman ve deniz lojistiğine olan bağımlılığı kritiktir. İthal edilen kömür ve hammadde giriş rotalarındaki liman altyapısının zarar görmesi, tedarik zincirinde gecikmelere ve navlun maliyetlerinde artışa neden olabilir. Bu durum, şirketi alternatif lojistik rotalar ve stok yönetim planları geliştirmeye zorlamaktadır.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Deniz seviyesi yükselmesi nedeniyle limanlarda oluşabilecek aksamalara karşı alternatif tedarik rotalarının belirlenmesi ve lojistik ağı bu risklere göre yeniden yapılandırılması planlanmaktadır. Uzun vadede ise Şirket, tarımsal hasat projeksiyonlarını ve tedarik zinciri güvenliğini deniz seviyesi senaryolarıyla birleştirerek uzun vadeli iş sürekliliği planları oluşturmaktadır.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	İthalat/İhracat lojistik süreçleri ve kıyı şeridi bağlantılı tedarik rotaları.			

Risk 8:

Risk Tanımı	Teknolojik Adaptasyonda Gecikme			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Teknoloji)	Değer Zincirindeki Konumu	Kendi faaliyetleri	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Üretim teknolojileri ve enerji altyapısı	
Riskin Vadesi	Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		3	1	3
Risk Açıklaması	Mevcut teknolojilerin düşük karbon ekonomisi gerekliliklerini karşılayamaması sonucu atıl duran varlık riskinin oluşmasıdır.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Mevcut üretim teknolojilerinin (HVAC ve fırınlama sistemleri) düşük karbon ekonomisi şartlarını karşılayamaması, "atıl duran varlık" riski yaratmaktadır. Teknoloji dönüşümü için gereken yüksek yatırım maliyetleri, şirketin sermaye tahsisini etkilerken, gecikme yaşanması durumunda operasyonel verimlilik baskısı ve enerji yoğunluğu artışıyla karşılaşılır.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	2025 yılında devreye alınan Malatya GES 1 ve GES modern makine ekipman ile kurulmuş ve teknolojik eskime riskine karşı uzun yıllar dirençli kalması öngörülmektedir. Elazığ'da planlanan GES yatırımı da modern makine ekipman entegrasyonu ile teknolojik uyum sağlayacak niteliktedir. Üretim teknolojileri ve tesis modernizasyon dönüşüm planları da teknolojik adaptasyon riskine karşı önemli dirençlilik noktasıdır.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Eski nesil üretim makineleri ve fosil yakıtlı enerji sistemleri.			

Risk 9:

Risk Tanımı	Müşteri ve Yatırımcı Talepleri			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (İtibar)	Değer Zincirindeki Konumu	Aşağı yönlü faaliyetler	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Marka değeri ve pazar payı	
Riskin Vadesi	Orta-Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		4	3	12
Risk Açıklaması	Paydaşların düşük karbonlu üretim ve sürdürülebilir ürün taleplerinin karşılanamaması sonucu marka itibarının zarar görmesi riskidir			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Tüketicilerin düşük karbonlu ve sertifikalı (Rainforest Alliance vb.) ürünlere yönelmesi, bu talepleri karşılayamayan markalar için pazar kaybı ve itibar zedelenmesi anlamına gelebilir. Ayrıca, sürdürülebilirlik performansının zayıf olması, şirketin yeşil finansman kaynaklarına ve sürdürülebilir kredilere erişimini zorlaştırarak sermaye maliyetini yükseltir .			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyum sağlama hedefi olan şirket, Rainforest Alliance üyesi olarak sürdürülebilir üretimi geliştirmeyi ve GES faaliyetleri ile yenilenebilir enerji kaynaklarına yatırımı ile yeşil dönüşüm çalışmalarını güçlendirmektedir. TSRS uyumlu raporlama ve sertifikalandırma çalışmaları ile uluslararası rekabet gücü korunmaktadır.			

Risk 10:

Risk Tanımı	Maden Arama Süreçleri Yasal Uyum			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Yasal Uyum)	Değer Zincirindeki Konumu	Kendi faaliyetleri	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Arama yapılan maden sahaları	
Riskin Vadesi	Orta	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		5	1	5
Risk Açıklaması	Efor Global Madencilik tarafından 7 adet IV. Grup maden sahası için yapılan ruhsat müracaatlarının, MAPEG onay süreçlerindeki bürokratik gecikmelere veya mevzuat değişikliklerine maruz kalma riskidir.			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Efor Yatırım'ın "kömürden stratejik madenlere (bakır, demir, krom)" geçiş stratejisi, MAPEG onay süreçlerindeki bürokratik hızla doğrudan bağlantılıdır. Ruhsat süreçlerindeki gecikmeler, şirketin sektörel çeşitlendirme takvimini aksatarak yatırımların geri dönüş süresini uzatabilir ve kurumsal dönüşüm hızını yavaşlatabilir.			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla yasal uyum süreçleri ve MAPEG nezdindeki başvurular düzenli izlenmektedir.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Efor Global Madencilik faaliyetleri ve değerlendirme sahası olarak rezerv edilen 7 adet maden sahası.			

Risk 11:

Risk Tanımı	Kömür Talebinde Daralma			
Risk Kategorisi	Geçiş Riski (Piyasa)	Değer Zincirindeki Konumu	Kendi faaliyetleri ve aşağı yönlü	
		Riskin Yoğunlaşma Alanı	Efor Global Madencilik Samsun, Rize ve Trabzon tesisleri	
Riskin Vadesi	Orta-Uzun	Etki	Olasılık	Risk Skoru
		5	4	20
Risk Açıklaması	Küresel net-sıfır taahhütleri doğrultusunda fosil yakıt kullanımının azaltılması, yenilenebilir enerji maliyetlerinin düşmesi ve büyük alıcıların tedarik politikalarını "kömür-negatif" hale getirmesi sonucu kömür talebinin yapısal olarak azalması riskidir			
Riskin Değer Zinciri ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri	Küresel net-sıfır taahhütleri ve yenilenebilir enerjinin düşen maliyetleri, kömür faaliyetlerinde yapısal bir talep daralması yaratma potansiyeline sahiptir. Bu durum kömür satış tonajlarını düşürürken, finans kuruluşlarının "kömür-negatif" politikalara geçmesi bu iş kolu için kredi ve sigorta bulmayı zorlaştırmaktadır. Şirket bu riske yanıt olarak, iş modelini kömürden, madencilik ve yenilenebilir enerjiye sermaye kaydırma stratejisini benimsemiştir			
Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	IEA NZE2050 ve STEPS senaryoları altında fosil yakıt fiyat projeksiyonları ve kömürden çıkış planları izlenmektedir. Şirket, madencilik sektöründe bakır, demir ve krom gibi IV. grup madenlere (elektronik ve yenilenebilir enerji bileşenleri) yönelerek ürün portföyünü çeşitlendirmeyi ve iklim dirençliliğini artırmayı hedeflemektedir.			
Kırılgan Varlık / Faaliyet Açıklaması	Efor Global Madencilik'in kömür ithalat, eleme ve paketleme tesisleri ile kömür stokları kırılgandır.			

Risklerin Değer Zinciri Ve İş Modeli Üzerindeki Etkileri

Efor Yatırım'ın sürdürülebilirlik odaklı iş modeli; çay, gübre, kömür, madencilik ve enerji gibi çeşitli sektörlerden oluşmaktadır. Fiziksel riskler (çay verim kaybı, su kıtlığı, aşırı hava olayları) gerçekleşmesi halinde satış gelirleri, maliyetler, maddi duran varlıklar ve sigorta giderleri kalemlerini etkileyebilir. Kısa vadede bu etkilerin sınırlı kalması, orta ve uzun vadede artması beklenmektedir.

Geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, enerji fiyat dalgalanmaları, kömür talep azalması) gerçekleşmesi halinde finansal ve nakit akışı üzerinde etkileri olabilecektir. Özellikle Efor Global Madencilik'in kömür ticareti faaliyetlerine ilişkin finansal performansı orta ve uzun vadede olumsuz etkilenebilir.

İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri, şirketin değer zincirinin tamamını etkileme potansiyeline sahiptir. Belirlenen risklerin iş modeli üzerindeki temel etkileri aşağıda kategorize edilmiştir:

Yukarı Yönlü Faaliyetler ve Tedarik Zinciri Etkileri

Ortalama sıcaklık artışları ve yağış rejimindeki değişimler (kronik fiziksel riskler), yağ çay üretiminde verim ve yaprak kalitesini düşürerek hammadde arzında azalmaya neden olabilir. Su stresi ise tarımsal faaliyetler için sulama ihtiyacını artırarak tedarik süreçlerinde gecikmelere yol açabilir.

Akut fiziksel riskler olan aşırı yağış, sel ve heyelanlar, özellikle Karadeniz Bölgesi'ndeki tesislerde lojistik aksamalara ve tedarik zinciri kesintilerine sebep olabilir. Deniz seviyesinin yükselmesi ise liman ve yükleme alanlarına zarar vererek ithalat/ihracat bağlantılı hammadde maliyetlerini artırabilir.

Kendi Faaliyetleri ve Operasyonel Süreç Etkileri

Aşırı hava olayları, ekipman ve altyapıda fiziksel hasar oluşturarak operasyonlarda duruşlara ve onarım maliyetlerinde artışa yol açabilir. Ayrıca, artan enerji maliyetleri ve fosil yakıt vergileri, nakliye ve üretim süreçlerinde kar marjlarını baskılayarak enerji verimliliği ve yakıt optimizasyonu yatırımlarını zorunlu kılmaktadır.

Mevcut üretim teknolojilerinin düşük karbon ekonomisi gerekliliklerini karşılayamaması, "atıl duran varlık" riski oluşturmaktadır. Özellikle kömür kullanılan tesis, GES altyapısının zamanla degrade olması veya enerji verimliliğinin düşmesi, operasyonel karlılığı olumsuz etkileyebilir. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve yerel emisyon ticaret sistemleri, özellikle gübre faaliyetlerinde karbon fiyatlandırması maliyetlerini doğurarak iş modelinde emisyon azaltımı odaklı değişiklik ihtiyacı yaratmaktadır. Maden arama ruhsat süreçlerindeki bürokratik gecikmeler ise sektörel çeşitlendirme stratejisinin takvimini aksatabilir.



Aşağı Yönlü Faaliyetler, Pazar ve Finansman Etkileri

Tüketicilerin düşük karbonlu ve iklim dirençli ürünlere (örneğin organik çay veya Rainforest Alliance sertifikalı ürünler) olan talebinin karşılanamaması, marka itibarının zarar görmesine ve pazar kaybına yol açabilir.

Sürdürülebilirlik taahhütlerinin yerine getirilememesi, özellikle büyük alıcıların ve finans kuruluşlarının "kömür-negatif" politikalara geçmesiyle, kömür faaliyetleri için sigorta ve kredi bulabilirliğini zorlaştırabilir. Buna karşılık, sürdürülebilir üretim modelleri yeşil finansman kaynaklarına erişim fırsatı sunarak sermaye maliyetini düşürebilir.

Risk Yoğunlaşması

Efor Yatırım'ın riskleri belirli bölgelerde farklı türlerde yoğunlaşmaktadır:

Doğu Karadeniz (Trabzon, Rize, Artvin) şirketin en büyük risk yoğunlaşma alanıdır. Çay tarımı ve işlemesi için kritik olan bu bölge; aşırı hava olayları (sel, heyelan) gibi akut fiziksel riskler ile sıcaklık ve yağış rejimi değişiklikleri gibi kronik fiziksel risklerin merkezindedir. Ayrıca liman bağlantıları nedeniyle deniz seviyesinin yükselmesi riskinden dolayı olarak etkilenmektedir.

Orta Karadeniz (Samsun) gübre ve kömür faaliyetlerinin merkezi olması nedeniyle geçiş riskleri (yasal uyum ve karbon fiyatlandırması) burada yoğunlaşmaktadır. Samsun tesisleri ayrıca "Yüksek" su stresi bölgesi olarak tanımlanmıştır.

İç Anadolu (Tokat/Erbaa) özellikle paketleme fabrikası özelinde spesifik bir taşkın (sel) riski odağıdır.

Doğu ve Güneydoğu Anadolu (Adıyaman, Malatya, Sivas vb.) maden arama faaliyetleri nedeniyle yasal uyum ve ruhsat süreçleri ile GES yatırımları kaynaklı teknolojik adaptasyon risklerinin yoğunlaştığı yeni alanlardır.

Efor Yatırım'ın risk profilindeki en dikkat çekici yoğunlaşma, Doğu Karadeniz'deki çay operasyonları ile Samsun'daki endüstriyel faaliyetlerin kesiştiği noktadır. Çay faaliyetleri Karadeniz'in coğrafi koşullarına (yağış, eğim) büyük oranda bağlıdır; bu da bir bölgede yaşanacak aşırı bir hava olayının hem tedarik zincirini (hammadde kaybı) hem üretimi (tesis hasarı) hem de lojistiği (yolların kapanması) aynı anda vurabileceğini göstermektedir.

Samsun ise hem endüstriyel geçiş risklerinin (SKDM/Politika) hem de kronik fiziksel risklerin (Su stresi) yoğunlaştığı bir "risk hibrit alanı" haline gelmiştir.

Şirket varlıklarının rayiç değerlemelerinin yüksek olması, olası iklim olaylarının finansal tablolar üzerindeki değer düşüklüğü etkisini daha şiddetli hale getirebilir.

Efor Yatırım için risk yoğunlaşması, operasyonların kalbi olan Karadeniz şeridi ve Samsun sanayi bölgesinde en üst seviyededir. Şirket bu yoğunlaşmayı yönetmek için GES yatırımları ile enerji dönüşümüne ve madencilikle sektörel çeşitlendirmeye odaklanarak risk dağıtımı yapmaya çalışmaktadır

Fırsat 1:

Başlık	İklim Dayanıklı Tarıma Geçiş
Kategori	Adaptasyon / Tarımsal Verimlilik
Tanım	İklim değişikliğine dayanıklı tarım uygulamalarıyla üretim sürekliliğinin artırılması ve kaliteli hammadde arzının güvence altına alınmasıdır.
Değer Zinciri Konumu	Yukarı yönlü değer zinciri (Hammadde ve girdi temini).
Zaman Ufku / Öncelik	Orta ve Uzun Vadeli (1-30 Yıl).
Strateji Etkisi	Sürdürülebilir ürün algısının güçlendirilmesi ve hammadde arz güvenliğinin stratejik planlamaya entegrasyonudur.
Atılacak Adımlar	Çiftçi eğitim programlarının oluşturulması, toprak ve bitki sağlığı izleme sistemlerinin kurulması ve sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılmasıdır.
Senaryo Analizi ve Dirençlilik	İklim senaryolarına dayalı tarımsal planlama ile rekolte kaybı ve yaprak kalitesindeki bozulma risklerine karşı direnç oluşturulmaktadır.
Finansal Etki Tahmini	Kaliteli hammadde arzının korunması sayesinde satış sürekliliğinin sağlanması ve hasılat kaybının önlenmesidir.

Fırsat 2:

Başlık	Yenilenebilir Enerji Yatırımları ile Enerji Maliyetinin Azaltılması ve Düşük Karbon Ekonomiye Geçiş
Kategori	Kaynak Verimliliği / Enerji Kaynağı
Tanım	Yenilenebilir enerji üretiminin artırılması yoluyla enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve karbon ayak izinin azaltılmasıdır.
Değer Zinciri Konumu	Kendi faaliyetleri (Üretim ve ticari faaliyetler).
Zaman Ufku / Öncelik	Kısa ve Orta Vadeli / Yüksek Öncelik.
Strateji Etkisi	2035'e kadar %25 yenilenebilir enerji kullanım hedefi ve düşük karbon ekonomisine geçiş stratejisinin ana bileşenidir.
Atılacak Adımlar	GES kapasitesinin artırılması, enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi ve enerji yönetim sistemlerinin kurulmasıdır.
Senaryo Analizi ve Dirençlilik	Enerji fiyat dalgalanmaları senaryolarına karşı öz üretim kapasitesi ile operasyonel direnç sağlanmaktadır.
Finansal Etki Tahmini	Uzun vadede enerji giderlerinin ve işletme maliyetlerinin düşmesi, yatırım harcamalarının teşviklerle dengelenmesidir.

Fırsat 3:

Başlık	Karbon Düzenlemelerine Uyum ile Rekabet Avantajı Sağlama
Kategori	Piyasalar / Rekabet Avantajı
Tanım	Karbon yönetimi çalışmaları sayesinde finansman erişiminin artırılması ve gelecekteki mevzuat risklerinin minimize edilmesidir.
Değer Zinciri Konumu	Kendi faaliyetleri ve Aşağı yönlü değer zinciri (Müşteriler ve piyasalar).
Zaman Ufku / Öncelik	Orta ve Uzun Vadeli.
Strateji Etkisi	Düşük karbonlu faaliyet alanlarının (GES yatırımları, kömürden uzaklaşma, enerji verimliliği) değerlendirilmesi ve kurumsal karbon ayak izi yönetimidir.
Atılacak Adımlar	Emisyon azaltım hedeflerinin (2030 %10, 2050 %30) belirlenmesi ve karbon yönetimi süreçlerinin işletilmesidir.
Senaryo Analizi ve Dirençlilik	Karbon fiyatlandırması ve SKDM (CBAM) senaryolarına uyum sağlayarak sınırda karbon vergisi riskine karşı stratejik hazırlık yapılmaktadır.
Finansal Etki Tahmini	Mevzuat kaynaklı olası cezaların önlenmesi ve düşük karbonlu ürünlerle pazar payının korunmasıdır.

Fırsat 4:

Başlık	Su Yönetimi ile Operasyonel Dayanaklılığın Artırılması
Kategori	Kaynak Verimliliği / Dayanaklılık
Tanım	Su verimliliği uygulamaları sayesinde üretim sürekliliğinin korunması ve işletme maliyetlerinin azaltılmasıdır.
Değer Zinciri Konumu	Kendi faaliyetleri (Üretim ve tesisler).
Zaman Ufku / Öncelik	Orta ve Uzun Vadeli / Orta Öncelik.
Strateji Etkisi	Su-yoğun operasyonların yönetilmesi ve kaynak verimliliği odaklı teknolojik adaptasyondur.
Atılacak Adımlar	Su tüketim miktarının düzenli izlenmesi ve verimlilik odaklı altyapı iyileştirmeleridir.
Senaryo Analizi ve Dirençlilik	WRI Aqueduct su stresi senaryolarına karşı özellikle Erbaa ve Malatya lokasyonlarında operasyonel dayanaklılığın tesis edilmesidir.
Finansal Etki Tahmini	İşletme maliyetlerinde tasarruf ve su kıtlığı kaynaklı üretim kesintilerinin finansal kayıplarının önlenmesidir.

Fırsat 5:

Başlık	Kömür Ticaretinde Düşük Karbon Dönüşümü ve Portföy Çeşitlendirme
Kategori	Ürün ve Hizmetler / Portföy Çeşitlendirme
Tanım	Fosil yakıt talebinin azalması riskine karşılık mevcut ticari yetkinliklerin yeni hammadde ve enerji alanlarına yönlendirilmesidir.
Değer Zinciri Konumu	Kendi faaliyetleri ve İş Modeli.
Zaman Ufku / Öncelik	Orta ve Uzun Vadeli.
Strateji Etkisi	Kömürden stratejik madenlere (bakır, demir, krom) ve yenilenebilir enerjiye geçiş stratejisidir.
Atılacak Adımlar	Yeni ticaret alanlarının araştırılması, düşük karbonlu ürün gruplarının analizi ve müşteri dönüşüm ihtiyaçlarının belirlenmesidir.
Senaryo Analizi ve Dirençlilik	IEA NZE ve APS senaryoları altında kömür talebindeki daralmaya karşı portföyün GES faaliyetleri ve stratejik madencilikle çeşitlendirilerek direnç kazanmasıdır.
Finansal Etki Tahmini	Yeni faaliyet alanlarından elde edilen hasılat payının artması ve karbon yoğun varlıkların finansal riskinin minimize edilmesidir.

Fırsat 6:

Başlık	Sürdürülebilir Finansmana Erişim ve Sermaye Maliyeti Avantajı
Kategori	Finansman / Kurumsal Yönetişim
Tanım	Sürdürülebilirlik performansının geliştirilmesiyle yeşil finansman, düşük maliyetli kredi ve yatırımcı ilgisinden yararlanılmasıdır.
Değer Zinciri Konumu	İşletmenin kendi operasyonları içerisindeki finansal planlama ve mali yönetim süreçleridir.
Zaman Ufku / Öncelik	Orta ve Uzun Vadeli / Yüksek Öncelik.
Strateji Etkisi	Sürdürülebilirlik hedeflerinin finansal planlamaya dahil edilmesi ve yeşil yatırım fırsatlarının değerlendirilmesidir.
Atılacak Adımlar	ESG göstergelerinin düzenli takibi, ESG derecelendirme süreçlerine hazırlık ve sürdürülebilir finansman kaynaklarının takibidir.
Senaryo Analizi ve Dirençlilik	Finans kuruluşlarının "kömür-negatif" politikalara geçiş senaryolarına karşı ESG performansı ile finansmana erişim direncinin artırılmasıdır.
Finansal Etki Tahmini	Sermaye maliyetinin (borçlanma maliyeti) düşmesi ve sürdürülebilir yatırım tutarının artmasıdır.

İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

Şirket, dirençliliğini ölçmek amacıyla uluslararası kabul görmüş projeksiyonları baz almaktadır. **Geçiş Riskleri için (IEA):** 2050 Net Sıfır (NZE), Açıklanan Taahhütler (APS) ve Beyan Edilen Politikalar (STEPS) senaryoları. **Fiziksel Riskler için (IPCC):** RCP 2.6 (İyimser), RCP 4.5 (Mevcut Trend) ve RCP 8.5 (Kötümser) senaryoları. **Su ve Taşkın Riski için:** WWF Water Risk Filter ve WRI Aqueduct araçları kullanılarak 2030 ve 2050 vadeli analizler yapılmıştır.

Analiz sonuçları, Efor Yatırım'ın çok sektörlü yapısı nedeniyle farklı lokasyonlarda spesifik kırılganlıklara sahip olduğunu göstermektedir:

Risk Türü	Kırılgan Varlık / Faaliyet	Senaryo Bulgusu & Dirençlilik Durumu
Taşkın (Sel)	Of/Tabzon Erbaa/Tokat	Mevcut durumda "Yüksek" riskli tek tesis Erbaa'da bulunan paketleme fabrikasıdır. RCP 8.5 senaryosunda Of/Trabzon tesisleri 2050'de "Çok Yüksek" risk seviyesine çıkmaktadır.
Su Stresi	Malatya GES 1 Malatya GES 2 Tekkeköy ve Erbaa	Malatya lokasyonu "Çok Yüksek" su stresi altındadır. Samsun, İstanbul ve Erbaa tesisleri "Yüksek" risk grubundadır.
Hammadde Arzı	Yaş Çay Tedariki	RCP 8.5 altında artan sıcaklıklar rekolte kaybı ve kalite bozulması riski taşımaktadır. Rainforest Alliance sertifikalı tarım ile uyum kapasitesi artırılmaktadır.
Piyasa (Geçiş)	Kömür Ticareti	IEA NZE senaryosunda kömür talebinde yapısal daralma öngörülmektedir. Şirket bu riske madencilik dönüşümü ile yanıt vermektedir.

Karadeniz Bölgesi ve İç Anadolu'daki tesisler için var olan sıcaklık artışı ve/ya yağış değişiklikleri, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarında, çay yaprak kalitesinde bozulmaya ve rekolte kaybına yol açarak hammadde tedarik maliyetlerini artırabilir. Şirket, bu riski yönetmek için güçlü ve düzenli stok planlamaları, Rainforest Alliance sertifikalı sürdürülebilir tarım programlarını ve 15.000 çiftçiye kapsayan eğitim projelerini devreye almıştır.

Ortalama sıcaklık artışı, üretim tesislerinde soğutma enerjisi ihtiyacını ve maliyetlerini doğrudan artırabilir. Bu anlamda ise enerji verimliliği yüksek havalandırma ve iklimlendirme sistemlerine dönüşüm programları hedeflenmektedir.

WWF Water Risk Filter analizlerine göre, Of/Trabzon ve Rize Merkez lokasyonları uzun vadede "Çok Yüksek" taşkın riskine maruz kalmaktadır. Bu, üretim duruşu ve fiziksel envanter kaybı anlamına gelebilir. Genel olarak Karadeniz lokasyonları su kıtlığı anlamında düşük riskliken, Erbaa tesisi ve Ataşehir'deki merkez ofis tüm senaryolarda su stresi açısından "Yüksek" risk seviyesine çıkmaktadır. Ayrıca Malatya ise su kıtlığı açısından «Çok Yüksek» risk seviyesindedir.

Şiddetli fırtına ve sellerin lojistik hatlarda aksamalara ve tedarik zinciri kesintilerine yol açması mümkündür. Stok sahalarının su altında kalması durumunda çay, gübre ve kömür ürünlerinde kalite bozulması ve envanter kaybı riski de dikkate alınmalıdır. Gübre ve kömür depolama alanlarındaki kirleticilerin aşırı yağışlarla su ortamına taşınma potansiyeli yüksektir. Drenaj kapasitesinin artırılması, su baskını bariyerleri ve sel/heyelan için erken uyarı sistemlerinin değerlendirilmesi alınması beklenen önlemler arasındadır.

Yılda en az bir kez acil durum tatbikatlarının yapılması ve tesislerde kesintisiz enerji için jeneratör altyapısının sürdürülmesi, tedarik ve dağıtım süreçleri için alternatif rotaların ve iş sürekliliği planlarının oluşturulması da diğer stratejik iklim dirençliliği yanıtları arasındadır.

Şirket, Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) 2024 yılı Küresel Enerji ve İklim Modeli'ni (GEC) kullanarak Avrupa Birliği için CO2 fiyat projeksiyonlarını analiz etmiştir:

Vade / Senaryo	STEPS (Beyan Edilen Politikalar)	APS (Açıklanan Taahhütler)	NZE (2050 Net Sıfır)
2030 Projeksiyonu	140 USD/ton	135 USD/ton	140 USD/ton
2050 Projeksiyonu	158 USD/ton	200 USD/ton	250 USD/ton

2024 yılı ortalama dolar kuru baz alındığında, 2050 yılı NZE senaryosunda karbon fiyatının 8.200 TL/ton seviyesine kadar çıkabileceği öngörülmektedir.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ve T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın ortak çalışması doğrultusunda, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve yerel Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) için şu fiyat senaryoları belirlenmiştir:

2027 projeksiyonunda AB'ye ihraç edilen ürünlerin gömülü emisyonları için 75 Avro/tCO2e, Türkiye'de uygulanacak yerel karbon fiyatı için ise 20 Avro/tCO2e senaryolaştırılmıştır. 2030 projeksiyonunda ise SKDM maliyetinin 150 Avro/tCO2e'ye, yerel karbon fiyatının ise 50 Avro/tCO2e'ye yükseleceği tahmin edilmektedir.

Gübre ve kömür, SKDM kapsamında yer alan birincil sektörlerden olmaları nedeniyle, gübre ve kömür ithalatı ve/ya üretimi bu riskten en çok etkilenecek faaliyet alanlarıdır. Türkiye'de kurulacak yerel ETS'nin ücretsiz tahsisat miktarları henüz belirlenmediği için bu alandaki belirsizlik devam etmektedir. Fakat karbon fiyatlarının ürün fiyatlarına yansıtılmasının, birim ürün maliyetlerini ve hammadde tedarik maliyetlerini doğrudan artıracak önemli bir etki edilmelidir. Karbon yoğun faaliyetleri dengelemek amacıyla 2024 yılında GES yatırımları yapılmış olup 2025'te devreye alınmıştır. Elazığ'da kurulması beklenen yeni GES ve 2035'e kadar %25 yenilenebilir enerji kullanım hedefi konulmuştur.

Uluslararası Enerji Ajansı'nın Küresel Enerji ve İklim Modeli Dokümantasyon-2025 çalışmasında fosil yakıt fiyatlarının CPS, STEPS ve NZE senaryoları altında projeksiyonları gerçekleştirilmiştir.

USD (MER, 2024)	CPS			STEPS		NZE	
	2024	2035	2050	2035	2050	2035	2050
IEA crude oil (USD/barrel)	79	89	106	80	76	33	25
Natural gas (USD/MBtu)							
United States	2.2	4.5	5.0	3.9	4.6	2.1	2.2
European Union	10.3	9.1	10.6	6.5	8.4	4.2	4.0
China	10.3	9.9	11.2	7.5	9.1	4.9	4.8
Japan	13.5	11.2	12.9	8.4	9.7	4.9	4.9
Steam coal (USD/tonne)							
United States	56	56	53	41	41	25	23
European Union	112	92	82	78	66	47	39
Japan	151	112	105	100	84	57	49
Coastal China	131	115	105	99	84	59	49

Senaryo analizlerinden elde edilen veriler ışığında Efor Yatırım için fosil kaynaklar ile üretilen enerji için getirilebilecek ek vergilendirmeler ve fiyat dalgalanmaları, üretim maliyetlerini doğrudan artırarak kar marjlarını baskılama riski taşımaktadır. Akaryakıt fiyatlarındaki artışlar, tedarik ve dağıtım süreçlerindeki nakliye maliyetlerini yükseltebilir.

Fosil yakıt fiyatlarının ve karbon vergilerinin kademeli arttığı STEPS (Beyan Edilen Politikalar) senaryosunda, doğal gaz fiyatlarının 2050 yılında 0,93 TL/kWh seviyelerine çıkması beklendiği için üretim tesislerindeki kurutma ve lojistik maliyetlerinin yükselmesi beklenmektedir. STEPS senaryosunda 2030 yılı için karbon fiyatı **140 USD/ton** olarak öngörülmektedir. Şirket, toplamda **12,3 milyar TL** hasılat ve güçlü bir özkaynak yapısına sahiptir. 2024'te 6,4 milyon USD yatırımla kurulmaya başlanan 9,95 MW DC kapasiteli **Malatya GES 1** ve **Malatya GES 2** projeleri 2025'te devreye alınmıştır. Efor Yatırım'ın sürdürülebilir büyüme stratejileri doğrultusunda 2026 yılı için planladığı **Elazığ'daki GES** projesi için 11.995,88 kWp DC kurulu güce sahip çağrı mektubu alınmıştır. Yatırım, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5/1-h maddesi kapsamında gerçekleştirilecek olup santralin yıllık elektrik üretim kapasitesinin yaklaşık 23.000 MWh seviyesinde olması beklenmektedir. Elazığ GES'in yıllık üretimi, şebeke elektriği yerine kullanıldığında şirketi karbon vergisi yükünden (dolaylı emisyonlar üzerinden) muaf tutacaktır. Ayrıca Elazığ GES, kullanılan elektriği "sıfır marjinal maliyetle" sağlayarak bu artışın kar marjları üzerindeki baskısını hafifletebilecektir. Bu yatırımlar, şirketin yenilenebilir enerji alanındaki kapasitesini artırma ve karbon ayak izini azaltma hedeflerinin kritik bir parçası olarak konumlandırılmaktadır.



RİSK YÖNETİMİ

Efor Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde operasyonel, çevresel, finansal ve düzenleyici nitelikteki çeşitli veri kaynaklarından yararlanmaktadır. Süreçlerde kullanılan temel girdiler arasında; üretim tesislerine ilişkin operasyonel veriler, gelecek dönem için planlanan yatırımlar, enerji ve yakıt tüketim bilgileri, hammadde ve tedarik zinciri bilgileri, üretim süreçlerine ilişkin performans göstergeleri, tesislerin coğrafi konumuna bağlı fiziksel iklim riski göstergeleri ile çevresel izin ve yükümlülüklerle ilişkin veriler yer almaktadır. Ayrıca, TSRS, SPK düzenlemeleri, ilgili ulusal mevzuat, paydaş geribildirimleri ve makroekonomik göstergeler değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Risk yönetimi süreçlerinde kullanılan temel parametreler ise risklerin gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal, operasyonel, çevresel ve itibari etkileri, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları, senaryo ve stres testi varsayımları gibi unsurlardan oluşmaktadır. Bunun yanı sıra; aşırı hava olaylarının operasyonlara etkisi, kaynak verimliliği, enerji maliyetleri, karbon fiyatlandırması, düzenleyici değişiklikler, tedarik zinciri sürekliliği ve iklim geçiş riskleri de değerlendirme kriterleri arasında yer almaktadır.

Efor Yatırım, bu girdi ve parametreler doğrultusunda elde edilen çıktıları kurumsal risk yönetimi süreçlerine, yatırım ve kapasite planlamasına, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesine ve stratejik karar alma mekanizmalarına kademeli olarak entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, iklim senaryoları ve risk analizlerinden elde edilen bulguların iş sürekliliğinin güçlendirilmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması ve uzun vadeli değer yaratımının desteklenmesi amacıyla karar alma süreçlerinde etkin şekilde değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Şirkette genel risk yönetimi uygulamalarını tesis ederek, etkin bir risk yönetimi sağlamak Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin sorumlulukları arasındadır. İklime ilgili risk ve fırsatların analiz edilmesi, değerlendirilmesi, ölçülmesi, raporlanması, izlenmesi ve yönetimi Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gerçekleştirilecektir.

İklime ilgili risklerin izlenmesinde TSRS kapsamında belirlenen metriklerin takibi planlanacaktır. Verilerin toplanması ve raporlanmasının eksiksiz olarak tamamlanması için ilgili departmanlardaki sorumlular belirlenmiştir. Her yıl metriklerin eksiksiz belirlenebilmesi için verilerin takibinin Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında kontrolü sağlanacaktır.

Girdi Türü	Açıklama	Kaynak
Operasyonel Veriler	Üretim hacmi, kapasite kullanım oranı, proses performansı ve operasyonel verimlilik göstergeleri	Üretim tesisleri, operasyon yöneticileri ve çalışanlar
Enerji Tüketim Verileri	Elektrik, doğal gaz, kömür ve diğer yakıt tüketim miktarları ile enerji yoğunluğu göstergeleri	Enerji yönetim sistemi, sayaçlar, faturalar
Hammadde ve Tedarik Zinciri Verileri	Kritik hammaddeler, tedarikçi performansı, tedarik sürekliliği ve lojistik süreçleri	Satın alma birimi, tedarik zinciri yöneticileri
Fiziksel İklim Riski Verileri	Tesislerin sel, kuraklık, aşırı sıcaklık, fırtına ve benzeri iklim olaylarına maruziyet bilgileri	Meteorolojik veriler, iklim senaryoları
Çevresel Uyum Verileri	Çevre izinleri, yasal yükümlülükler, denetim sonuçları ve uyum göstergeleri	Hukuk birimi, resmî kurumlar
Finansal Veriler	İklim risklerinin yatırım harcamaları, operasyonel maliyetler, sigorta ve finansal performans üzerindeki etkileri	Finans ve muhasebe birimi
Düzenleyici ve Sektörel Veriler	TSRS, SPK düzenlemeleri, ulusal mevzuat, AB düzenlemeleri ve sektörel gelişmeler	Resmî kurumlar, uluslararası standartlar ve sektör yayınları
İklim Senaryoları ve Makroekonomik Veriler	Farklı iklim senaryoları, karbon fiyatlandırması, enerji fiyatları ve makroekonomik varsayımlar	Uluslararası iklim senaryoları, ekonomik analizler ve kamuya açık veri kaynakları
Paydaş Geri Bildirimleri	Müşteri, çalışan, yatırımcı, tedarikçi ve yerel topluluk beklentileri	Paydaş katılım çalışmaları, anketler ve geri bildirim mekanizmaları

İKLİM SENARYOLARI

Efor Yatırım, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla farklı iklim ve makroekonomik varsayımları içeren senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Senaryo analizleri; enerji maliyetleri, karbon düzenlemeleri, aşırı hava olaylarının operasyonlara etkileri, tedarik zincirindeki kesintiler ve kaynak kullanımına ilişkin olası gelişmelerin değerlendirilmesinde destekleyici bir araç olarak kullanılmaktadır. Senaryo analizlerinden elde edilen sonuçlar, risklerin değerlendirilmesine, uzun vadeli yatırım kararlarına ve iş sürekliliği planlamasına girdi sağlamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenen senaryolar çerçevesinde analizi ise Strateji bölümünde detaylıca ele alınmıştır.

IEA Senaryoları

Mevcut Politikalar Senaryosu (CPS): Enerji sisteminin gelecekteki gelişimini yalnızca yürürlükteki mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde öngören baz senaryodur.

2050 Yılına Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE): Küresel sıcaklık artışını 1,5 °C ile sınırlandırmak amacıyla 2050 yılına kadar herhangi bir dengeleme olmaksızın net sıfır CO2 emisyonuna ulaşılması için gereken yolu gösterir.

Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS): Ülkelerin açıkladıkları ulusal emisyon azaltım taahhütlerinin ve hedeflerinin tam olarak uygulandığı varsayımı altında emisyonların ne ölçüde azalabileceğini ölçer.

Beyan Edilen Politikalar Senaryosu (STEPS): Hükümetlerin yalnızca mevcut ve geliştirilmekte olan politikalarını sektörel bazda değerlendirerek enerji sisteminin ek müdahaleler olmaksızın gidebileceği temkinli bir yol sunar.

IPCC RCP Senaryoları

Senaryo	Tanımı
RCP 2.6	Küresel olarak sıkı azaltma önlemlerinin uygulandığı ve ısınmayı 2°C altında sınırlandıran düşük karbon yoludur.
RCP 4.5	Emisyonların yüzyıl ortasında zirve yapıp düşüşe geçtiği, ısınmayı 3°C ile sınırlandıran istikrar yoludur.
RCP 6.0	Emisyonları sınırlamak için ek çaba gösterilmediği, ısınmanın 3-4°C arasında beklendiği ılımlı politika yoludur.
RCP 8.5	Emisyonların kontrolsüz arttığı, ısınmanın 4°C'yi aştığı ve yüksek riskli geleceği yansıtan her zamanki gibi iş yoludur.

IPCC SSP

Senaryo	Tanımı
SSP1	Sürdürülebilir kalkınmaya odaklanan, çevresel kaygıları ön planda tutan ve ısınmayı 2°C'nin altında tutmayı hedefleyen yoldur.
SSP2	Mevcut sosyal, ekonomik ve teknolojik eğilimlerin büyük ölçüde devam ettiği, orta düzey emisyonların öngörüldüğü orta yoldur.
SSP3	Bölgesel rekabetin ön planda olduğu, çevresel politikaların zayıfladığı ve fosil yakıt bağımlılığının devam ettiği yoldur.
SSP4	Teknolojik ilerlemelerin bölgeler arasında yoğunlaştığı ve yüksek eşitsizliğe sahip bir dünyayı temsil eden yoldur.

Risklerin Belirlenmesi

Efor Yatırım, iklim değişikliğine bağlı risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesini kurumsal risk yönetimi sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak yürütmektedir. Değerlendirme sürecinde faaliyet gösterilen sektörler, operasyonların niteliği, üretim tesislerinin bulunduğu coğrafi bölgeler, tedarik zinciri yapısı, enerji kullanımı ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak fiziksel ve geçiş riskleri sistematik olarak analiz edilmektedir.

Risklerin belirlenmesinde; operasyonel performans verileri, çevresel göstergeler, iklim verileri, sektörel gelişmeler ve paydaş beklentileri birlikte değerlendirilmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde yalnızca iç dinamiklerini değil, aynı zamanda faaliyet gösterdiği dış çevredeki sektörel ve düzenleyici gelişmeleri de dikkate almaktadır. Bu kapsamda, uluslararası iyi uygulamalar ve ulusal düzenlemelerle uyumu sağlamak amacıyla ulusal ve uluslararası düzenlemeler, SASB kapsamında yer alan açıklama konuları ve metrikleri dikkate almaktadır.

Fiziksel risklerin belirlenmesi

Efor Yatırım, faaliyet gösterdiği sektörlerinde iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek fiziksel riskleri tesis bazında değerlendirmektedir. Bu kapsamda üretim tesisleri ve yatırım lokasyonlarının kuraklık, aşırı yağış, sel, fırtına, sıcaklık artışları ve su stresi yanında kronik fiziksel riskler gibi iklim olaylarına maruziyeti; operasyonel süreklilik, tedarik zinciri ve varlıklar üzerindeki potansiyel etkileri açısından analiz edilmektedir.

Geçiş risklerinin belirlenmesi

Efor Yatırım, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici, teknolojik ve piyasa kaynaklı riskleri düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması, enerji maliyetleri, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri, müşteri beklentileri ve sektör dinamiklerindeki değişimlerin faaliyetler ve yatırımlar üzerindeki olası etkileri analiz edilerek kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Risklerin Değerlendirilme Kriterleri

Öngörülen riskler, yaşanmış örnekler ve planlı operasyonlardaki paydaş geribildirimleri ile riskler araştırılmaktadır. Bulgular, ilgili iş birimleri ile düzenlenen toplantılar aracılığıyla ele alınarak şirketin mevcut hazırlık düzeyi değerlendirilmektedir. Belirlenen riskler; gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal etkisi, operasyonel etkisi, çevresel etkisi, yasal uyum üzerindeki etkisi ve kurumsal itibar üzerindeki etkisi dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde nitel analizlerin yanı sıra uygun olduğu durumlarda enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, su tüketimi, üretim kayıpları, maliyet artışları ve benzeri performans göstergeleri gibi nicel veriler de kullanılmaktadır.

Kategori	Aksiyonlar	Anahtar
1. Kabul Edilebilir Risk	Mevcut durumda tedbir gerektirmeyecek risklerdir.	1-5
2. Kontrollü Kabul Edilebilir Risk	Düzenli takibi sağlanması halinde tedbir gerektirmeyecek risklerdir.	6-10
3. Dikkate Değer Risk	Planlamalar ve iyileştirme çalışmaları gerektirebilecek risklerdir.	11-15
4. Aksiyon Gerektiren Risk	İyileştirme aksiyonları gerektiren risklerdir.	16-20
5. Kabul Edilemez Risk	Kısa sürede iyileştirme aksiyonları alınması gereken risklerdir.	21-25

Risklerin değerlendirilmesinde gerçekleşme olasılığı “olasılık puanı” ve bu riskin gerçekleşmesi durumunda faaliyeti etkileme derecesi ise “etki puanı” olarak değerlendirilir. Daha sonra olasılık puanı ve etki puanı çarpılarak risk puanlarına/skoruna göre öncelik seviyesi belirlenir.

Etki	Olasılık
1: Şiddeti çok düşük	1: Çok düşük düzeyde, risk nadiren gerçekleşebilir
2: Şiddeti düşük	2: Düşük düzeyde, gerçekleşme ihtimali düşük
3: Şiddeti orta düzeyde	3: Orta düzeyde, riskin gerçekleşme ihtimali orta
4: Şiddeti yüksek	4: Yüksek düzeyde, riskin gerçekleşme ihtimali yüksek
5: Şiddeti çok yüksek	5: Çok yüksek düzeyde, risk neredeyse kesin gerçekleşebilir

Risklerin Önceliklendirilmesi

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi Efor Yatırım'ın tüm faaliyetleri, tesisleri ve ofislerinin konumu, küresel gelişmeler ve Efor Yatırım'ın genel risk analizleri göz önünde bulundurularak yapılmaktadır.

İklimle ilgili riskler, kurumsal risk yönetimi metodolojisi kapsamında diğer stratejik, operasyonel, finansal ve uyum riskleri ile birlikte değerlendirilmektedir. Riskler; gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi, maruz kalınan faaliyet alanı ve riskin yönetilebilirliği dikkate alınarak önceliklendirilmektedir.

Risk	İlgili Şirket/Faaliyet	Risk Türü	Etki	Olasılık	Zaman Ufku	Skor	Durum
Aşırı hava olayları	Efor Yatırım Çay Faaliyetleri ve GES Faaliyetleri başta olmak üzere tüm faaliyetler	Akut Fiziksel Risk	4	1	Orta-Uzun	4	Kabul Edilebilir
Yasal düzenleme riski	Efor Gübre ve Efor Global Madencilik	Geçiş Riski – Yasal Uyum	2	3	Orta-Uzun	6	Kontrollü Kabul Edilebilir
Sıcaklık ve yağış rejiminde değişimler	Efor Yatırım Çay Faaliyetleri, GES Faaliyetleri, Efor Global Madencilik	Kronik Fiziksel Risk	5	3	Orta	15	Dikkate Değer
Enerji maliyetlerinde artış	Efor Global Madencilik, Efor Gübre, Efor Yatırım	Geçiş Riski – Piyasa	4	2	Kısa-Orta	8	Kontrollü Kabul Edilebilir
Karbon fiyatlandırması	Efor Gübre ve Efor Global Madencilik	Geçiş Riski – Politika	5	3	Orta-Uzun	15	Dikkate Değer
Su stresi	Efor Yatırım, Efor Gübre, Efor Global Madencilik	Kronik Fiziksel Risk	5	2	Orta-Uzun	10	Kontrollü Kabul Edilebilir
Deniz seviyesinin yükselmesi	Efor Gübre, Efor Global Madencilik	Kronik Fiziksel Risk	4	1	Uzun	4	Kabul Edilebilir
Teknolojik adaptasyonda gecikme	Efor Yatırım	Geçiş Riski -Teknoloji	3	1	Uzun	3	Kabul Edilebilir
Müşteri ve yatırımcı talepleri	Efor Yatırım tüm faaliyetleri ve bağlı ortaklıkları	Geçiş Riski – İtibar	4	3	Orta-Uzun	12	Dikkate Değer
Maden arama süreçleri yasal uyum	Efor Global Madencilik	Geçiş Riski – Yasal Uyum	5	1	Orta	5	Kabul Edilebilir
Kömür talebinde daralma	Efor Global Madencilik	Geçiş Riski - Piyasa	5	4	Orta-Uzun	20	Aksiyon Gerektiren

İklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi yalnızca şirket tarafından gerçekleştirilen izole bir süreç ile değil Efor Yatırım'ın paydaş gruplarından aldığı geribildirimlerle kapsamlı olarak ele alınmaktadır. Bu anlamda Efor Yatırım'ın faaliyet alanları ve değer zinciri dikkate alınarak bir **paydaş analizi** hazırlanmıştır. Analiz; paydaşların şirkete etkisi, şirket üzerindeki etkileri, beklentileri ve iletişim yöntemleri temelinde yapılandırılmıştır.

Paydaş Grubu	Paydaşlar	Şirket Üzerindeki Etkisi	Şirketin Paydaş Üzerindeki Etkisi	Temel Beklentiler / Öncelikler	İletişim Kanalları	İletişim Sıklığı
Yatırımcılar ve Pay Sahipleri	Bireysel ve kurumsal yatırımcılar, hissedarlar	Yüksek	Yüksek	Finansal performans, sürdürülebilir büyüme, risk yönetimi, şeffaflık, iklim risklerinin yönetimi	Genel kurul toplantıları, yatırımcı sunumları, faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, yatırımcı ilişkileri iletişimi	Düzenli / Çeyreklik finansal dönemlerde ve yıllık raporlama dönemlerinde
Müşteriler ve Son Kullanıcılar	Ürün ve hizmet müşterileri, ticari müşteriler	Yüksek	Yüksek	Ürün kalitesi, güvenilir tedarik, müşteri memnuniyeti, sürdürülebilir ürün ve hizmetler	Müşteri toplantıları, satış ekipleri, müşteri hizmetleri, geri bildirim anketleri	Sürekli / Satış ve hizmet süreçlerine bağlı olarak düzenli
Tedarikçiler	Hammadde, ekipman, hizmet ve lojistik sağlayıcıları	Yüksek	Orta-Yüksek	Sürdürülebilir tedarik, etik iş uygulamaları, kalite standartları, uzun vadeli iş birlikleri	Tedarikçi toplantıları, sözleşme süreçleri, performans değerlendirmeleri, denetimler	Düzenli / Aylık veya dönemsel değerlendirmeler, yıllık performans değerlendirmeleri
Kamu Kurumları ve Düzenleyici Otoriteler	Bakanlıklar, düzenleyici kurumlar, yerel yönetimler	Yüksek	Yüksek	Mevzuata uyum, çevresel yükümlülükler, şeffaf raporlama, yasal gerekliliklerin karşılanması	Resmî yazışmalar, bildirimler, izin süreçleri, denetimler, toplantılar	Düzenli / Mevzuat gerekliliklerine ve denetim takvimlerine bağlı
Finans Kuruluşları	Bankalar, yatırım kuruluşları, sigorta şirketleri	Orta-Yüksek	Orta	Finansal sürdürülebilirlik, risk yönetimi, ESG performansı, iklim risklerinin değerlendirilmesi	Finansal toplantılar, kredi süreçleri, raporlamalar	Düzenli / Finansman süreçleri ve dönemsel değerlendirmeler

Risklerin İzlenmesi ve Genel Risk Yönetimine Entegrasyon

İklimle ilgili riskler, sürdürülebilirlik performans göstergeleri, çevresel veriler, operasyonel performans sonuçları, yasal düzenlemelerdeki değişiklikler ve paydaş beklentileri doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir. İzleme sonuçları, risk envanteri ve kurumsal risk değerlendirme süreçlerine yansıtılmakta; gerekli görülen durumlarda kontrol mekanizmaları ve aksiyon planları güncellenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, düzenli olarak Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlanmaktadır. RESK, söz konusu risklerin önemli yönleri ve alınması gereken aksiyonlar hakkında Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Efor Yatırım'ın genel risk yönetimi süreçlerine entegrasyonu sağlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim risklerinin azaltılmasına yönelik yürütülen çalışmaları periyodik olarak izlemekte ve alınması gereken aksiyonlar ile iklimle ilişkili fırsatların belirlenmesine yönelik faaliyetleri ilgili iş birimleri ile yürütmektedir. Fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanması, etki değerlendirmesi, izlenmesi ve yönetimi yıllık olarak gerçekleştirilmektedir.

Efor Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini **kurumsal risk yönetimi sürecinin ayrılmaz bir parçası** olarak yapılandırmıştır. Bu entegrasyon; stratejik planlama, yatırım kararları, sermaye tahsisi, operasyonel iyileştirme çalışmaları, iş sürekliliği planları ve sürdürülebilirlik hedeflerinin oluşturulmasına girdi sağlamaktadır. Böylece iklimle ilgili hususlar, Şirket'in genel risk yönetimi yaklaşımını destekleyen ve karar alma süreçlerini güçlendiren temel değerlendirme unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır.

Entegrasyonun temelinde iki ana komite arasındaki koordinasyon yer almaktadır. Sürdürülebilirlik komitesi sürdürülebilirlik bağlamında risk ve fırsatların analiz edilmesinden, ölçülmesinden ve izlenmesinden doğrudan sorumluyken Riskin Erken Saptanması Komitesi şirketin genel risk yönetimi çerçevesini çizer. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenen hedefleri denetler ve bu risklerin genel kurumsal yapıya ve iş süreçlerine entegrasyonunu sağlar. RESK, iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin hedefleri ve ilerlemeyi içeren raporları iki ayda bir Yönetim Kurulu'na sunarak en üst düzeyde denetim ve stratejik uyum sağlar.

Fiziksel ve geçiş risklerinin tanımlanması ve yönetimi yıllık olarak güncellenirken, ilerleme verileri Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında kontrol edilmektedir. İlerleme, TSRS kapsamında belirlenen sektörel metrikler üzerinden takip edilmekte ve bu sonuçlar stratejik planlama, sermaye tahsisi ve iş sürekliliği planlarına dahil edilmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik performans göstergelerini (KPI) orta **vadede performans değerlendirme ve ücretlendirme politikalarına** entegre etmeyi planlayarak risk yönetimini bireysel sorumluluk düzeyine indirmeyi hedeflemektedir.



METRİK VE HEDEFLER

İklimle İlgili Metrikler

Efor Yatırım TSRS 2 iklimle ilgili metriklerde sektörler arası metrik kategorilerinde metrikler belirlemiştir.

Sera Gazı Emisyonları

Şirket operasyonel ve finansal sınırları içerisindeki faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve enerji dolaylı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak hesaplamıştır.

01.01.2025-31.12.2025 envanter dönemi verileri ile Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını hesaplamıştır, Kapsam 3 emisyonları hesaplama muafiyeti kullanılmıştır (TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici Madde 3).

Sera Gazı Envanteri, 01.01.2025–31.12.2025 raporlama dönemine ait faaliyet verilerine dayanmaktadır. Kuruluş, performansın izlenebilirliğini ve dönemler arası kıyaslanabilirliği sağlamak amacıyla 01.01.2024–31.12.2024 dönemini “Temel Yıl” olarak belirlemiştir.

Envanter çalışmasında kullanılan faaliyet verileri kurum içi veri kayıt sistemleri aracılığıyla toplanmış; doğruluk, bütünlük ve izlenebilirlik açısından kontrol edilmiştir. Envanterde yer alan ve açıklanan emisyon kaynaklarında doğrudan ölçüm (sürekli izleme vb.) yapılmasını sağlayan bir sistem bulunmadığından, hesaplama bazı metodolojiler uygulanmıştır.

Hesaplamalarda uluslararası kabul görmüş referanslara dayalı emisyon faktörleri ve açıkça tanımlanmış varsayımlar kullanılmış; izlenen yöntemler, veri kaynakları ve yapılan kabuller envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Şirket bazı hesaplamaların tamamlanmasının ardından, 2025 yılına ilişkin çay faaliyetleri, GES faaliyetleri, bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., dolaylı bağlı ortaklık Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. ve Offer İçecek Ticaret A.Ş.’nin emisyonları finansal yaklaşım esas alınarak konsolidasyona dâhil edilmiştir.

	Emisyon Kaynağı	Emisyon Faktörü	Referans
Kapsam 1 Emisyonları			
Sabit Yanma	Doğalgaz kullanımı	56,10 ton CO ₂ /TJ 0,0010 ton CH ₄ /TJ 0,0001 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 2, Table 2.2, 2.3
	Motorin kullanımı	74,10 ton CO ₂ /TJ 0,003 ton CH ₄ /TJ 0,0006 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 2, Table 2.2, 2.3
	Kömür kullanımı	101,00 ton CO ₂ /TJ 0,01 ton CH ₄ /TJ 0,0015 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 2, Table 2.2, 2.3
Hareketli Yanma	On-road benzin tüketimi	69,3 ton CO ₂ /TJ 0,033 ton CH ₄ /TJ 0,0032 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 3, Table 3.2.1, 3.2.2
	On-road motorin tüketimi	74,1 ton CO ₂ /TJ 0,0039 ton CH ₄ /TJ 0,0039 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 3, Table 3.2.1, 3.2.2
	Off-road benzin tüketimi	69,3 ton CO ₂ /TJ 0,13 ton CH ₄ /TJ 0,0004 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 3, Table 3.3.1
	Off-road motorin tüketimi	74,10 ton CO ₂ /TJ 0,00415 ton CH ₄ /TJ 0,0286 ton N ₂ O/TJ	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 3, Table 3.3.1
Kapsam 2 Emisyonları			
	Elektrik tüketimi	0,434 tCO ₂ /MWh	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri

Yıllık olarak hesaplanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörlerinin 26.12.2025 tarihli bilgilendirilmesi uyarınca Türkiye Geneli Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri değeri 0,434 tCO₂-eşd./MWh olarak açıklandığı için bir önceki döneme kıyasla emisyon faktöründe değişiklik yapılmıştır.

Kapsam 1 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma kaynaklarında tüketilen yakıtlar, şirketin mali ve idari kontrolü altındaki sahip olunan veya kiralanan araçlarda faturalara yansıyan motorin/benzin tüketimleri ve bakım firması servis formlarıyla izlenen yangın söndürücüler ile soğutucu cihazlara yapılan soğutucu akışkan dolumlarından (sızıntı/kaçaklar) doğrudan ortaya çıkan emisyonların, ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden toplamını ifade eder.

Bu kapsam doğrultusunda Kapsam 1; sabit yanma, mobil yanma ve sızıntı (fugitive) emisyonlarını içermektedir.

Hesaplamalarda, sabit ve mobil yanma emisyonları faaliyet verilerinin temin edilmesinin ardından ulusal ve/veya uluslararası kaynaklardan alınan emisyon faktörleri (EF) ile Net Kalorifik Değer (NKD) katsayıları kullanılarak hesaplanmıştır. Yanma kaynakları için CO₂, CH₄ ve N₂O bileşenleri ayrı ayrı değerlendirilmiş; toplamlar IPCC'nin 100 yıllık Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) katsayılarıyla CO₂e'ye dönüştürülmüştür.

Soğutucu akışkan ve yangın söndürücü kaynaklı sızıntı emisyonlarında ise dolum/eksilme kayıtlarında yer alan gaz cinsi ve miktarı esas alınmış, ilgili akışkanların GWP değerleri kullanılarak tCO₂e hesaplaması gerçekleştirilmiştir. Soğutucu sistemlere ait kaçak oranları IPCC 2006, Volume 3 Industrial Processes and Product Use, Chapter 7: Emissions of Fluorinated Substitutes for Ozone Depleting Substances dokümanından sağlanmıştır.

Tüm veri kaynakları, varsayımlar ve kullanılan katsayılar izlenebilirlik ve denetlenebilirlik amacıyla envanter dosyalarında kayıt altına alınmıştır.

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplamasında; IPCC 2006 Guidelines ve IPCC AR6 (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli-Altıncı Değerlendirme Raporu) Emisyon Faktörleri ve Küresel Isınma Potansiyelleri (KIP/GWP) kullanılmıştır. Kuruluşun sabit ya da hareketli kaynaklarda kullandığı yakıtlarda motorin yoğunluk değeri 0,83 kg/L değeri, benzin yoğunluk değeri 0,735 kg/L, AdBlue yoğunluk değeri 1,09 kg/L, biyodizel yoğunluk değeri 0,884 kg/L kullanılmıştır. Kuruluşun tükettiği kömür, doğal gaz, motorin ve benzin kaynaklı emisyonlar hesaplanırken kullanılan net kalorifik değerler tabloda verilmiştir.

Tüketilen Kaynak	Net Kalorifik Değer (TJ/Gg)	Referans
Kömür	11,90	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 1, Table 1.2
Doğalgaz	48	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 1, Table 1.2
Motorin	43	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 1, Table 1.2
Benzin	44,3	IPCC 2006, Volume 2 Energy, Chapter 1, Table 1.2

Klimalarda ve diğer soğutma sistemlerinde soğutucu akışkan olarak yaygın şekilde kullanılan hidroflorokarbon (HFC) gazları, yüksek Küresel Isınma Potansiyeli'ne (KIP/GWP: Global Warming Potential) sahip sera gazlarıdır. Envanter çalışmasında, kullanılan soğutucu gazların tipi, gaz kapasitesi, yıllık şarj miktarları ve varsa gaz dolum verileri dikkate alınarak sistemlerden kaynaklanan doğrudan kaçak salımlar hesaplanmıştır.

Hesaplamada kullanılan ve kapsamda yer alan HFC türlerinin Küresel Isınma Potansiyeli (KIP) değerleri tabloda sunulmuştur.

Sera Gazı Tipi	KIP, 100 Yıllık, CO ₂ e	Referans
CO ₂	1	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM
CH ₄	27,90	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM
N ₂ O	273	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM
R22	1960	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM
R32	771	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM
R410A	2255,5	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM
R134A	1530	IPCC AR6 WGI Chapter 07 SM

Kapsam 2 Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 2 emisyonları, kuruluşun tedarik ettiği elektrik ve ithal edilen ısıtma ve/veya soğutma enerjisinin tüketiminden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade eder. Lokasyon bazlı yaklaşımda ilgili birimlerden elektrik (ve varsa ısıtma/soğutma) tüketimleri faturalara dayalı olarak kWh cinsinden derlenmiş, Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan ulusal şebeke emisyon faktörü kullanılarak ton CO₂ eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden Kapsam 2 emisyonu hesaplanmıştır.

Piyasa bazlı yaklaşımda ise GHG Protokolü'ne uygun şekilde tedarikçi/ürüne özgü emisyon faktörleri ile sözleşmeye dayalı araçlar (örn. yenilenebilir enerji sertifikaları, tedarikçi beyanları, sözleşmeli alımlar) esas alınır; 2025 envanter döneminde Efor Yatırım faaliyetleri için geçerli herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmadığından Pazar bazlı sonuç lokasyon bazlı sonuçla aynıdır.

Efor Gübre, 2025'te Samsun Çatı GES ile 2.142,03 MWh, Malatya GES 1 ve GES 2 ile 16.278,34 MWh yenilenebilir elektrik üretmiş; böylece sırasıyla atmosfere 929,64 ve 7064,79 tCO₂e emisyonun salımını önleyerek sürdürülebilirlik performansını güçlendirmiştir.

Şirket, hesaplamalarını "Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004)" hükümlerine uygun olarak yürütmekte; yöntem, veri kaynakları ve kullanılan emisyon faktörlerinin tümünü TSRS raporlaması kapsamında izlenebilir biçimde belgelemektedir.

Konsolidasyon sırasında finansal yaklaşımı benimsenmiş olup bağlı ortaklıklara göre emisyonlar ve nihai sonuçlar sağdaki tablolarda verilmiştir:

	2024		2025	
Emisyonlar	Efor Çay (Unvan değişikliği öncesi)	Efor Gübre	Efor Yatırım	Efor Gübre
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	8.255,11	172,64	7.306,35	377,94
Kapsam 2 (tCO ₂ e)	2.936,89	118,49	3.492,28	517,01
Toplam (tCO ₂ e)	11.192,00	291,13	10.798,63	894,95

Emisyonlar	2024	2025
Kapsam 1 (tCO ₂ e)	8.427,75	7.684,29
Kapsam 2 (tCO ₂ e)	3.055,38	4.009,28
Toplam Emisyon (tCO ₂ e)	11.483,13	11.693,57
Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	11.483,13	11.693,57
Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	11.483,13	11.693,57

2025 raporlama döneminde Samsun Tesisi Çatı GES tarafından üretilen yenilenebilir elektrik enerjisi için mahsuplaşma uygulaması gerçekleştirilmemiştir. Bu nedenle, raporlama dönemine ilişkin market bazlı ve lokasyon bazlı sera gazı emisyon hesaplamalarında herhangi bir farklılık oluşmamış olup, her iki yöntem kapsamında hesaplanan emisyon değerleri aynı gerçekleşmiştir.

İlgili emisyonların güvenilir şekilde ayrıştırılmasının mümkün olmaması nedeniyle Efor Global Madencilik'e ait emisyonlar, iştiraki olduğu Efor Gübre ile konsolide hesaplanırken Offer İçecek operasyonlarına ilişkin emisyonlar ise merkez ofisi paylaştığı Efor Yatırım emisyonları kapsamında değerlendirilmiştir.

SEKTÖRLER ARASI METRİKLER

TSRS 2 iklimle ilgili metriklerde yer alan sera gazı emisyonları dışındaki sektörler-arası metrikler aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Sektörler Arası Metrikler	Açıklama
İklimle İlgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıklar/Faaliyetler	Erbaa / Tokat Paketleme Fabrikası, taşkın riski analizi sonuçlarına göre "Yüksek" risk seviyesine sahip birincil kırılgan varlıktır. Yaş çay tedariki (Doğu Karadeniz lokasyonları) birincil derecede sıcaklık ve yağış rejimine bağlı değişimler yaşayan kırılgan faaliyettir. İstanbul, Malatya ve Samsun'da bulunan tesisler, su stresi seviyesi "Yüksek" olarak belirlenen alanlardır.
İklimle İlgili Geçiş Risklerine Karşı Kırılgan Varlıklar/Faaliyetler	Kömür ticareti (fosil kaynak kısıtlamaları) ve Gübre üretimi (proses emisyonları) faaliyetleri. Fosil yakıt yoğun lojistik, gübre üretim ve kurutma süreçlerinde doğal gaz kullanan tesisler.
İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Varlıklar/Faaliyetler	Malatya GES 1 ve 2, Samsun Çatı GES, Elazığ GES 3 için çağrı mektubu alınması, stratejik maden sahası başvuruları, Rainforest Alliance sertifikalı üretim
Sermaye Dağıtımı	2024 yılında GES için toplam 6.467.175 USD yatırım gerçekleştirilmiştir. Elazığ'da yapılması planlanan GES için finansman raporlanmamıştır.
İç Karbon Fiyatı	Senaryo analizlerinde referans amaçlı kullanılan karbon fiyat projeksiyonları, henüz yatırım kararlarında iç karbon fiyatı olarak uygulanmamaktadır. Orta vadede iç karbon fiyatı mekanizması oluşturulması planlanmaktadır.
Ücretlendirme	Efor Yatırım raporlama döneminde iklim ile ilgili konularla bağlantılı ücretlendirme politikası uygulamamaktadır.

SEKTÖR BAZLI METRİKLER

Efor Yatırım TSRS 1 ve TSRS 2 standartları rehberliğinde ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu hazırlamıştır. Efor Yatırım Çay Faaliyetleri TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan Cilt 25-İşlenmiş Gıdalar standardı kullanılmıştır.

Bağlı ortaklık Efor Gübre faaliyetleri TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in bir parçası olan Cilt 47-Kimyasallar standardı kullanılmıştır.



						2024	2025
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod		Değer	Değer
Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	FB-PF-130a.1	166.967,59		207.985,32
	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-130a.1	14,33		15,99
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-130a.1	Efor Yatırım çay üretim süreçlerinde doğrudan yenilenebilir enerji tüketimi yoktur; GES üretimi şebekeye satılmaktadır. % 0 (sıfır).		Efor Yatırım çay üretim süreçlerinde doğrudan yenilenebilir enerji tüketimi yoktur; GES üretimi şebekeye satılmaktadır. % 0 (sıfır).
Su Yönetimi	Çekilen su	Toplam	Nicel	Bin m3	FB-PF-140a.1	14,82072	6,13000
		Aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde çekilen su yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-140a.1	Efor Yatırım faaliyetlerinin gerçekleştiği lokasyonlar aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde yer almamaktadır. Aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerden çekilen su yüzdesi 0 (sıfır).	Efor Yatırım faaliyetlerinin gerçekleştiği Malatya/Arapgir lokasyonu aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde yer almaktadır. Bu lokasyondan çekilen su yüzdesi 0 (sıfır).
		Yüksek su stresi olan bölgelerde çekilen su yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-140a.1	3,19%	Efor Yatırım faaliyetlerinin gerçekleştiği merkez ofis ve Samsun Tekkeköy yüksek su stresi olan bölgelerde yer almaktadır. Bu lokasyonlardan çekilen su yüzdesi 23,07%
	Tüketilen su	Toplam	Nicel	Bin m3	FB-PF-140a.1	14,82072	6,13000
		Aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde tüketilen su yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-140a.1	Efor Yatırım faaliyetlerinin gerçekleştiği lokasyonlar aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde yer almamaktadır. Aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde tüketilen su yüzdesi 0 (sıfır).	Efor Yatırım faaliyetlerinin gerçekleştiği Malatya/Arapgir lokasyonu aşırı yüksek temel su stresi olan bölgelerde yer almaktadır. Bu lokasyondan tüketilen su yüzdesi 0 (sıfır).
		Yüksek su stresi olan bölgelerde tüketilen su yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	FB-PF-140a.1	3,19%	Efor Yatırım faaliyetlerinin gerçekleştiği merkez ofis ve Samsun Tekkeköy yüksek su stresi olan bölgelerde yer almaktadır. Bu lokasyonlardan tüketilen su yüzdesi 23,07%
		Tatlı su	Nicel	Bin m3	FB-PF-140a.1	14,82072	6,13000
		Diğer kaynaklar	Nicel	Bin m3	FB-PF-140a.1	Raporlama döneminde diğer kaynaklardan su tüketimi yapılmamıştır. 0 (Sıfır)	Raporlama döneminde diğer kaynaklardan su tüketimi yapılmamıştır. 0 (Sıfır)
	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı		Nicel	Sayı	FB-PF-140a.2	Raporlama döneminde su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olayı yaşanmamıştır ve sayısı 0 (sıfır).	Raporlama döneminde su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olayı yaşanmamıştır ve sayısı 0 (sıfır).
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması		Tartışma ve Analiz	Yok	FB-PF-140a.3	Efor Yatırım tüm faaliyetlerini gerçekleştirdiği lokasyonlar için su stresi analizi gerçekleştirmiştir. Samsun ve Rize'de bulunan 4 tesisin lokasyonu için su stresi seviyesi "yüksek" bulunmuştur. Su kıtlığı riski için senaryo analizi WWF Water Risk Filter aracı üzerinden gerçekleştirilerek bu raporun Strateji kısmında sunulmuştur.	Efor Yatırım tüm faaliyetlerini gerçekleştirdiği lokasyonlar için su stresi analizi gerçekleştirmiştir. Samsun, İstanbul ve Malatya lokasyonları için su stresi seviyesi "yüksek" bulunmuştur. Su kıtlığı riski için senaryo analizi WWF Water Risk Filter aracı üzerinden gerçekleştirilerek bu raporun Strateji kısmında sunulmuştur.

					2024	2025
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Değer	Değer
İçerik Tedarik Zincirinin Çevresel ve Sosyal Etkileri	Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi	Nicel	Maliyete göre yüzde (%)	FB-PF-430a.1	Efor Yatırım Çay Faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu çayların tamamı Rainforest Alliance Sustainable Agriculture Standard uyumludur. Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi %100'dür.	Efor Yatırım Çay Faaliyetleri kapsamında kullanmış olduğu çayların tamamı Rainforest Alliance Sustainable Agriculture Standard uyumludur. Üçüncü taraf çevresel veya sosyal standartlarına göre sertifikalandırılmış kaynaklı gıda içeriklerinin yüzdesi %100'dür.
	Her bir standart için yüzdelere	Nicel	Maliyet göre yüzde (%)	FB-PF-430a.1	Rainforest Alliance Sustainable Agriculture Standard ile uyumlu çay içeriği oranı 100%'dür.	Rainforest Alliance Sustainable Agriculture Standard ile uyumlu çay içeriği oranı 100%'dür.
	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi büyük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Nicel	Oran	FB-PF-430a.2	Raporlama döneminde tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi yapılmadığı için büyük uygunsuzluklara yönelik düzeltici faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	Raporlama döneminde tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi yapılmadığı için büyük uygunsuzluklara yönelik düzeltici faaliyet gerçekleştirilmemiştir. 0 (Sıfır)
	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi küçük uygunsuzluklar için ilgili düzeltici faaliyet oranı	Nicel	Oran	FB-PF-430a.2	Raporlama döneminde tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi yapılmadığı için küçük uygunsuzluklara yönelik düzeltici faaliyet gerçekleştirilmemiştir.	Raporlama döneminde tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi yapılmadığı için küçük uygunsuzluklara yönelik düzeltici faaliyet gerçekleştirilmemiştir. 0 (Sıfır)
	Tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi uygunsuzluk oranı	Nicel	Oran	FB-PF-430a.2	Raporlama döneminde tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi yapılmamıştır.	Raporlama döneminde tedarikçilerin sosyal ve çevresel sorumluluk denetimi yapılmamıştır. 0 (Sıfır)
İçerik Tedarik	Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi	Nicel	Maliyete göre yüzde (%)	FB-PF-440a.1	Çay alımı yapılan bölgeler düşük su stresi seviyesine sahiptir. Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi 0 (sıfır).	Çay alımı yapılan bölgeler düşük su stresi seviyesine sahiptir. Yüksek veya aşırı yüksek su stresi olan bölgelerden elde edilen gıda bileşenlerinin yüzdesi 0 (sıfır).
	Öncelikli gıda bileşenlerinin listesi ve çevresel ve sosyal hususlarla ilgili kaynak bulma risklerinin tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	FB-PF-440a.2	Efor Yatırım'ın öncelikli gıda bileşeni çaydır. Çevresel olarak risk bulunduran etkenlerden biri su stresidir. Çay tedarik edilen bölgelerin su stresi seviyeleri düşüktür.	Efor Yatırım'ın öncelikli gıda bileşeni çaydır. Çevresel olarak risk bulunduran etkenlerden biri su stresidir. Çay tedarik edilen bölgelerin su stresi seviyeleri düşüktür.

					2024	2025
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Değer	Değer
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	RT-CH-110a.1	8.427,75	7.684,29
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Yüzde (%)	RT-CH-110a.1	Yerel karbon vergisi ve/ya emisyon ticaret sistemi düzenlemeleri henüz belirsizliğini koruduğu için hesaplama yapılamamıştır.	Yerel karbon vergisi ve/ya emisyon ticaret sistemi düzenlemeleri henüz belirsizliğini koruduğu için hesaplama yapılamamıştır.
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzaker e ve Analiz	Yok		-	Bir önceki yıla kıyasla Kapsam 1 emisyonlar %8,82 oranında azalmıştır. Şirketin ana iş kolu emisyonlarını 10.798,63,54 tCO ₂ e'ye düşürerek %3,51'lik bir mutlak azaltım sergilemiştir. Kapsam 1 emisyonlarındaki yaklaşık 743,46 tonluk düşüş, şirketin üretim süreçlerindeki ve kömür paketleme gibi karbon yoğun süreçlerdeki verimlilik artışının ve yakıt optimizasyonu stratejisinin bir sonucu olarak değerlendirilebilir. Efor Gübre'nin emisyonları %207 oranında artış göstermiştir. Bu artışın temel sebebi, 2025 yılında gübre üretiminin devreye alınması ve operasyonel kapasite büyümesidir. Şirket için Hasılat %40 artarken toplam emisyonun yalnızca %1,75 artması, birim gelir başına düşen karbon yoğunluğunun önemli ölçüde azaldığını kanıtlamaktadır.
Kullanım Aşaması Verimliliği için Ürün Tasarımı	Kullanım aşaması kaynak verimliliği için tasarlanmış ürünlerden elde edilen gelir	Nicel	Sunum para birimi	RT-CH-410a.1	-	Kullanım aşaması kaynak verimliliği için tasarlanmış ürün bulunmamaktadır.

İşlenmiş Gıdalar ve Kimyasallar için Sektör Standardı Faaliyet Metrikleri

				2024	2025
Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Değer	Değer
Satılan Ürünlerin Ağırlığı	Nicel	Metrik ton (t)	FB-PF-000.A	18,427	25,076
Üretim Tesisi Sayısı	Nicel	Sayı	FB-PF-000.B	4	7 (Of, Arhavi 1, Arhavi 2, Erbaa, Tekkeköy, Arapgir 1, Arapgir 2)
Raporlanabilir Segmente Göre Üretim (Çay)	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CH-000.A	18,427	25,076
Raporlanabilir Segmente Göre Üretim (Gübre)	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CH-000.A	-	17,288

Sürdürülebilirlik alanında şirketin değişen beklentilere, düzenlemelere ve piyasa koşullarına uyum sağlama sürecinde yürütülen çalışmalar, rekabet gücünün artırılmasına, risklerinin azaltılmasına ve uzun vadeli değer yaratılmasına yardımcı olmaktadır. Efor Yatırım Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyumu Çerçevesi'nde uygulamaları yakından takip etmekte ve çalışmalarını bu alanda olabildiğince uyum sağlama hedefiyle yürütmektedir.

2035 yılına kadar enerji kullanımında %25 oranında yenilenebilir enerjiye geçiş hedeflenmektedir. Efor Yatırım, sera gazı emisyonlarını izleme amaçlı sera gazı emisyon kaynaklarında yer alan enerji tüketim miktarlarını düzenli olarak izlemekte; sistemlerden kaynaklanan kayıp-kaçak emisyonlara ilişkin yangın söndürücü tüpler ile soğutucu gaz içeren ekipman envanterini sürekli güncellemektedir.

Tüm faaliyetler ve bağlı ortaklıklar birlikte değerlendirildiğinde:

- 2024 yılında 11.483,13 tCO₂e olan toplam emisyon, 2025 yılında %1,83 oranında bir artışla 11.693,57 tCO₂e seviyesine çıkmıştır.
- En dikkat çekici trend, Kapsam 1 emisyonların %8,82 oranında azalması (8.427,75'ten 7.684,29'e), buna karşın Kapsam 2 emisyonların %31,22 oranında artmasıdır (3.055,38'den 4.009,28'e). Bu durum, operasyonların daha fazla elektriğe dayalı hale geldiğini ve üretim kapasitesindeki artışın şebeke elektriği kullanımını yukarı çektiğini göstermektedir. Bu kapsamda gübre faaliyetlerinin emisyon artışındaki payı ortadadır.

Şirketin ana iş kolu emisyonlarını 11.192,00 tCO₂e'den 10.798,63 tCO₂e'ye düşürerek %3,51'lik bir mutlak azaltım sergilemiştir. Kapsam 1 emisyonlarındaki yaklaşık 743 tonluk düşüş, şirketin gübre üretimi, yaş çay işleme, kömür ticareti gibi karbon yoğun süreçlerdeki verimlilik artışının ve yakıt optimizasyonu stratejisinin bir sonucu olarak değerlendirilebilir.

Efor Gübre'nin emisyonları 291,13 tCO₂e'den 894,95 tCO₂e'ye çıkarak %207 oranında artış göstermiştir. Efor Gübre'nin 2025 yılındaki gübre satış tonajı 2024 yılına göre %65,66 oranında artarak 143.361 tona ulaşmıştır. Samsun Tekkeköy'deki tesiste 2023 yılında tamamlanan yatırımlara ek olarak, kimyevi gübre üretimi için yurt dışından yeni ekipman siparişleri verilmiş ve bunların bir kısmı 2025 döneminde devreye alınmıştır. Bunun neticesinde ise ithalata ek olarak 2025 yılında 17,288 ton gübre üreterek satışlarına dahil etmiştir. Elektrik yoğun üretimle beraber satış hacmindeki bu devasa büyümeye paralel olarak emisyon miktarı da yukarı yönlü hareket etmiştir.

Şirketin performansı, ekonomik verilerle kıyaslandığında oldukça başarılı bir tablo sunmaktadır. Efor Yatırım 2025 yılında net satışlarını %40 oranında artırarak 12,3 milyar TL'ye çıkarmıştır. Hasılat %40 artarken toplam emisyonun yalnızca %1,83 artması, birim gelir başına düşen karbon yoğunluğunun önemli ölçüde azaldığını göstermektedir. Bu durum, şirketin finansal büyümesini iklim etkisinden göreceli olarak ayırmayı başardığını gösterir.

Toplam emisyonda mutlak bazda henüz bir düşüş sağlanamamış olsa da (Efor Yatırım faaliyetlerinin artması, gübre segmentindeki agresif büyüme nedenleriyle), Efor Yatırım emisyonlarındaki %3,51'lik düşüş hedefe giden yolda doğru bir adımdır.

2025 yılında devreye alınan Malatya GES 1 ve GES 2, aktif olan Samsun Çatı GES ve önümüzdeki dönem için planlanan yenilenebilir enerji yatırımları Kapsam 2 emisyonlarındaki artış trendini ilerleyen yıllarda dengelemek için kritik bir araç olarak konumlandırmıştır.

Efor Yatırım, 2025 yılında agresif bir operasyonel büyüme yaşamasına rağmen emisyonlarını kontrol altında tutmuştur. Gübre segmentindeki artış "kapasite artışı" kaynaklıyken, ana şirketteki düşüş "verimlilik ve dönüşüm" kaynaklıdır. Şirketin karbon yoğunluğunu (tCO₂e/Hasılat) azaltmış olması, stratejik dirençliliğinin arttığının somut bir göstergesidir.

HEDEFLER

Efor Yatırım'ın sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen iklim hedefleri, **2024 (Baz Yıl)** ve **2025** performans verileriyle birlikte aşağıda tablolastırılmıştır. Şirket, tüm hedeflerini konsolide bazda (bağlı ortaklıklar dahil) takip etmektedir.

Hedef Etiketi	Hedefin Amacı	Türü	Kullanılan Metrik	Baz Yıl	Hedef Yıl	Performans (2024 Baz Yılı)	Performans (2025 Dönemi)
Yenilenebilir Enerjiye Geçiş	Enerji karmasında temiz enerji payını artırmak.	Nicel / Mutlak (%25 Pay)	Toplam enerji kullanımı içindeki oran (%)	2024	2035	Samsun Çatı GES ile 2.389,01 MWh temiz enerji üretildi.	Malatya'da iki GES devreye alınarak 16.278,34 MWh, Samsun Çatı GES ile 2.142,03 MWh temiz enerji üretildi.
Sera Gazı Azaltımı (Orta Vade)	Emisyonları mutlak bazda düşürmek.	Nicel / Mutlak (%10 Azaltım)	tCO ₂ e (Kapsam 1+2)	2024	2030	Toplam 11.483,13 tCO ₂ e emisyon (Baz seviye).	Toplam 11.693,57 tCO ₂ e emisyon ölçüldü; karbon yoğunluğu hasılatı göre azaldı.
Sera Gazı Azaltımı (Uzun Vade)	Paris Anlaşması ve Net-Sıfır uyumu.	Nicel / Mutlak (%30 Azaltım)	tCO ₂ e (Kapsam 1+2)	2024	2050	11.483,13 tCO ₂ e toplam emisyon değeri tescillendi.	Kapsam 1 emisyonlarında %8,82 azaltım sağlanarak mutlak düşüş trendi başladı.
Enerji Verimliliği	Teknolojik yenilikle enerji yoğunluğunu azaltmak.	Nicel/Mutlak (%25 Azaltım)	Toplam enerji tüketimi (MWh/Girdi)	2024	2050	Enerji tüketim miktarları düzenli izlenmeye başlandı.	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve verimlilik odaklı envanter güncellemeleri sürdürüldü.
Fosil Yakıt Bağımlılığı	Yakıt tüketiminde fosil kaynakları sonlandırmak.	Nitel / Stratejik	Yakıt türü değişimi (Lojistik/Isınma)	2024	2050	Kömürden stratejik madenlere geçiş kararı alındı.	Elektrikli/hibrit araç önceliklendirmesi planlandı.

Sera Gazı Azaltımı hedefleri Kapsam 1 ve Kapsam 2 olarak belirlenmiş olup, toplam emisyon üzerinden değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemde bu hesaba Kapsam 3 emisyonların katılması da planlanmaktadır. Efor Yatırım teknik anlamda sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullandığını belirtmese de; stratejik portföy değişimi, yenilenebilir enerji üretimi ve mutlak azaltım hedefleri yoluyla sektörel bir karbonsuzlaşma stratejisi izlemektedir. Efor Yatırım hedeflere yönelik ilerlemeyi Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin 2 ayda bir gerçekleştirdiği toplantılarda sistematik olarak gözden geçirmektedir. Komite, hazırladığı ilerleme raporlarını yine 2 aylık periyotlarla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Hedeflerin belirlenmesi ve takibindeki temel sorumluluk Sürdürülebilirlik Komitesi'nde iken, bu hedeflerin denetlenmesi ve onaylanması süreci Risk Erken Saptanması Komitesi ve Yönetim Kurulu gözetimindedir. Hedeflerin belirlenmesinde ve takibinde üçüncü taraf danışmanlık hizmeti alınmamıştır. Şirket, sürdürülebilirlik performans metriklerini ve KPI'larını orta vadede performans değerlendirme ve ücretlendirme politikalarına entegre etmeyi planlamaktadır.

Efor Yatırım, iklim değişikliğiyle mücadele stratejisini **Paris Anlaşması'nın 1,5°C hedefi** ve Türkiye'nin **2053 Net-Sıfır emisyon vizyonu** ile tam uyumlu hale getirmeyi taahhüt etmektedir. Şirketimiz, risk analizlerinde kullandığı IEA senaryolarını, aynı zamanda emisyon azaltım ve enerji dönüşüm hedeflerini kalibre etmek için temel nirengi noktası olarak kabul eder.

Uzun vadeli %30 mutlak azaltım hedefimiz, operasyonel süreçlerimizde fosil yakıtlardan kademeli çıkışı ve yenilenebilir enerjiye geçişi odağına alan **1,5°C Patikası ile Uyum (IEA NZE)** senaryosunun vizyonunu yansıtmaktadır.

Mevcut enerji yoğun segmentlerimizden (kömür, gübre) düşük karbonlu alanlara (stratejik madencilik, GES) geçiş sürecimiz, **IEA Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS)** patikasındaki ulusal katkı beyanlarıyla (NDC) paralel olarak kurgulanmıştır.

Sağdaki tablo, Efor Yatırım'ın 5 temel iklim hedefinin hangi küresel senaryolarla ve stratejik önceliklerle hizalandığını özetlemektedir.

Efor Yatırım emisyonlarını; karbon kredisi kullanarak değil doğrudan operasyonel iyileştirmeler, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları (GES) yoluyla azaltmayı hedeflediği için hedeflerini **mutlak brüt** değerler üzerinden kurgulamıştır. Şirket, net emisyon hedefi açıklamadığı için yalnızca brüt hedeflerini raporlamıştır. Şirket, ulusal ve uluslararası karbon kredisi düzenlemelerini takip etmektedir. Henüz planlanmasa da gelecekte karbon kredisi veya farklı dışsal denkleştirme araçlarını kullanabilecektir.

Efor Yatırım, sera gazı azaltım hedefine ulaşmak üzere bir aksiyon planı oluşturmuş; planın kurgusunda sera gazı emisyon kaynaklarını incelemiştir. Bu kapsamda doğal gaz tüketimini en aza indirmek amacıyla yakıt optimizasyonuna yönelik teknolojik çözümler araştırılacak; jeneratörlerin yakıt verimliliğini artırmak için düzenli bakım uygulamaları sürdürülecek ve yeni jeneratör alımlarında enerji tüketimi düşük modellere öncelik tanınacaktır. Araç yakıtlarından kaynaklanan hareketli yanma emisyonlarının azaltılması için yeni binek araç tedariki sırasında elektrikli ve hibrit alternatiflerin önceliklendirilmesi göz önüne alınacaktır.

Hedef Etiketi	Sayısal Hedef & Vade	Referans Senaryo	Hizalama
Sera Gazı Azaltımı (Orta Vade)	2030'a kadar %10 Mutlak Azaltım	IEA APS & STEPS	Türkiye'nin NDC hedefleriyle uyumlu, geçiş planının (GES 3 ve operasyonel verimlilik) ilk aşamasını temsil eder.
Sera Gazı Azaltımı (Uzun Vade)	2050'ye kadar %30 Mutlak Azaltım	IEA NZE (Net Sıfır)	Küresel 1,5°C sınırı ile uyumlu olma vizyonudur; kömürden tamamen çıkış ve madenlerde teknolojik adaptasyon ile desteklenir.
Yenilenebilir Enerjiye Geçiş	2035'e kadar %25 Temiz Enerji Payı	IEA NZE & APS	Öz tüketimin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması hedeflenerek enerji arz güvenliği ve karbon maliyeti riski yönetilir.
Enerji Verimliliği	2050'ye kadar %25 Yoğunluk Azaltımı	IEA STEPS	Üretim tesislerinde (çay kurutma, gübre işleme) teknolojik iyileştirme yapılarak enerji maliyetleri senaryo projeksiyonlarına göre optimize edilir.
Fosil Yakıt Bağımlılığı	2050'ye kadar Fosil Kaynakların Sonlandırılması	IEA NZE (Net Sıfır)	İş modelinin düşük karbon ekonomisine tam adaptasyonu; kömür ticaretinden stratejik madencilğe (bakır, krom) geçişin nihai adımıdır.

HVAC (ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme) sistemlerinin neden olduğu enerji tüketimini düşürmek amacıyla enerji verimliliği yüksek sistemler tercih edilecek, soğutucu gaz türlerinde küresel ısınma potansiyeli daha düşük gaz kullanan çözümlere öncelik verilecektir. Çalışanların elektrik tasarrufu konusundaki farkındalığını artırmak için bilinçlendirme programları uygulanacaktır. Efor Yatırım bu hem teknik yatırımlar hem de operasyonel iyileştirmeler yoluyla emisyon yoğunluğunun azaltılmasını hedeflemektedir.

Malatya Arapgir 1 ve Malatya Arapgir 2'nin ardından yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması değerlendirilecektir. Efor Yatırım karbon kredisi kullanımı planlamamaktadır.

Paris İklim Anlaşması ve Ülke Taahhütleri ile Uyum ve Stratejik Bağlantı

Efor Yatırım, uzun vadeli sera gazı azaltım hedefini (%30) belirlerken **Paris Anlaşması'nın** ortaya koyduğu küresel ısınmayı 1,5°C ile sınırlandırma hedefini ve Türkiye'nin 2053 "Net-Sıfır" ulusal taahhüdünü esas almıştır. Şirket, bu taahhütler doğrultusunda operasyonel karbonsuzlaşmayı stratejik planlamasının merkezine yerleştirmiştir.

Hedefler şirketin çay sektöründen madencilik (bakır, demir, krom) ve yenilenebilir enerjiye (GES) çeşitlendirmesini içeren kurumsal dönüşüm stratejisiyle doğrudan ilişkilidir.

TSRS 2'ye uygun biçimde bu hedeflerin takibi için her yıl düzenli kurumsal sera gazı envanteri hesaplaması yapmayı planlamıştır. Emisyon azaltımını, bağlı ortaklık ve iştiraklerinin tüm emisyonlarını kapsayacak şekilde ele almaktadır. Şirket hedefleri için bilimsel temelli hedefler girişimi (SBTi) süreçlerini benimsemiştir.

Efor Yatırım, emisyonlarını dışsal denkleştirme araçlarıyla (net değer üzerinden) değil; doğrudan **operasyonel iyileştirmeler, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları (GES)** yoluyla azaltmayı hedeflediği için hedeflerini mutlak brüt değerler üzerinden kurgulamıştır. Şirket, net emisyon hedefi açıklamadığı için TSRS 2 par. 36(c) uyarınca yalnızca brüt hedeflerini raporlamıştır.

Efor Yatırım, brüt sera gazı azaltım hedeflerine ulaşmak üzere bir aksiyon planı oluşturmuş; planın kurgusunda sera gazı emisyon kaynaklarını incelemiştir. Bu kapsamda doğal gaz tüketimini en aza indirmek amacıyla yakıt optimizasyonuna yönelik teknolojik çözümler araştırılacak; jeneratörlerin yakıt verimliliğini artırmak için düzenli bakım uygulamaları sürdürülecek ve yeni jeneratör alımlarında enerji tüketimi düşük modellere öncelik tanınacaktır. Araç yakıtlarından kaynaklanan hareketli yanma emisyonlarının azaltılması için yeni binek araç tedariki sırasında elektrikli ve hibrit alternatiflerin önceliklendirilmesi göz önüne alınacaktır.

HVAC (ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme) sistemlerinin neden olduğu enerji tüketimini düşürmek amacıyla enerji verimliliği yüksek sistemler tercih edilecek, soğutucu gaz türlerinde küresel ısınma potansiyeli daha düşük gaz kullanan çözümlere öncelik verilecektir. Çalışanların elektrik tasarrufu konusundaki farkındalığını artırmak için bilinçlendirme programları uygulanacaktır. Efor Yatırım bu hem teknik yatırımlar hem de operasyonel iyileştirmeler yoluyla emisyon yoğunluğunun azaltılmasını hedeflemektedir.

Malatya Arapgir 1 ve Malatya Arapgir 2'nin ardından yenilenebilir enerji yatırımlarının artırılması değerlendirilecektir. Efor Yatırım karbon kredisi kullanımı planlamamaktadır.





TSRS İNDEKSi

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
Yönetişim		
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Yönetişim Organı	TSRS 1, par. 27 (a) TSRS 2, par. 6 (a)	Yönetişim sayfa 11-16
Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları yönetiminden sorumlu olan yönetim organı veya sorumlu kişiler		
Yönetişim organı veya sorumlu kişilerin görev tanımları ve yetkinlikleri	TSRS 1 par. 27 (a) (i) TSRS 2 par. 6 (a) (i)	Yönetişim sayfa 11-16
Organların veya kişilerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahip olup olmadığı	TSRS 1 par. 27 (a) (ii) TSRS 2 par. 6 (a) (ii)	Yönetişim sayfa 11-16
Yönetişim organının hangi sıklıkta toplandığı ve ilgili komiteler tarafından bilgilendirildiği	TSRS 1 par. 27 (a) (iii) TSRS 2 par. 6 (a) (iii)	Yönetişim sayfa 11-16
Organların veya kişilerin stratejisini, risk yönetim süreçlerini ve ilgili politikaları denetlerken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldıkları ve söz konusu risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimleri değerlendirip değerlendirmedikleri	TSRS 1, par. 27 (a) (iv) TSRS 2 par. 6 (a) (iv)	Yönetişim sayfa 11-16
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması, bunlara ilişkin risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi raporlama yapılması ve denetimlerinin sağlanması ile ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına dahil edilip edilmediği ve nasıl dahil edildiği	TSRS 1, par. 27 (a) (v) TSRS 2 par. 6 (a) (v)	Yönetişim sayfa 11-16
Sürdürülebilirlikle İlgili Risklerin ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Yönetilmesinde Yönetimin Görevi Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS 1, par. 27 (b) TSRS 2, par. 6 (b)	Yönetişim sayfa 11-16
Görevin belirli bir yönetim düzeyindeki pozisyona mı yoksa yönetim düzeyindeki bir komiteye mi devredildiği, bunlar üzerindeki gözetimin nasıl yapıldığı	TSRS 1, par. 27 (b) (i) TSRS 2, par. 6 (b) (i)	Yönetişim sayfa 11-16
Gözetimi destekleyici kontroller ve prosedürlerin kullanılıp kullanılmadığı	TSRS 1, par. 27 (b) (ii) TSRS 2, par. 6 (b) (ii)	Yönetişim sayfa 11-16
Kontrol ve prosedürlerin diğer iç fonksiyonlarla nasıl entegre edildiği		
Strateji		
İklimle ilgili her bir risk ve fırsatın: - tanımı, türü, kısa açıklaması - zaman dilimi (kısa-orta-uzun vade), bu vadelerin nasıl tanımlandığı ve işletmenin stratejik planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12	Strateji sayfa 18-36
İklimle ilgili risk ve fırsatın aşağıdakiler üzerinde etkileri: İş Modeli a) mevcut etkileri b) öngörülen etkileri c) sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığı (coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri)	TSRS 2, par. 9 (a), 10-12 TSRS 2, par. 13	Strateji sayfa 18-36

TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Açıklama
Değer Zinciri a) mevcut etkileri b) öngörülen etkileri c) sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların nerelerde yoğunlaştığı (coğrafi alanlar, tesisler, varlık türleri)	TSRS 2, par. 13	Strateji sayfa 18-36
Strateji ve Karar Alma a) strateji ve karar alma mekanizmasında nasıl karşılık verildiği ve nasıl karşılık verilmesinin planlandığı b) önceki raporlama dönemlerinde açıkladığı planlara istinaden gerçekleşen ilerlemeler dikkate alınan ödünleşimler	TSRS 2, par. 14	Strateji sayfa 18-36
Finansal Yeterlilik (Nicel + nitel bilgi - belirli bir tutar veya tutar aralığı)	TSRS 2, par. 15-21	Strateji sayfa 18-36
İklim Dirençliliği -dirençliliğin anlaşılmasını sağlayan niteliksel ve mümkünse niceliksel bir değerlendirme (niceliksel bilgi belirli bir tutar veya tutar aralığı) -değerlendirmenin zaman dilimi -senaryo analizi türü, girdileri, varsayımları, yorumlamalar (TSRS 2 uyarınca zorunlu)	TSRS 2, par. 22	Strateji sayfa 18-36
Risk Yönetimi		
İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar a) girdi ve parametreler b) senaryo analizi kullanılıp, kullanılmadığı; kullanıldıysa detaylı anlatımı c) olasılık derecesi (düşük-orta-yüksek vb.) d) potansiyel etki zamanı (kısa, orta veya uzun vade) e) etki büyüklüğü (düşük-orta-yüksek vb.) f) önceliklendirme analizi	TSRS 2, par. 24 TSRS 2, par. 25(a)	Risk Yönetimi sayfa 38-43
İklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar	TSRS 2, par. 25(b)	Risk Yönetimi sayfa 38-43
İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetim sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS 2, par. 25(c)	Risk Yönetimi sayfa 38-43
Metrikler ve Hedefler		
Gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen İklimle ilgili risk ve fırsatlar için: a) ilgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler İklimle ilgili: 1. TSRS 2 uyarınca sektörler arası metrikler 2. Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’de tanımlanan sektör bazlı metrikler	TSRS 2, par. 27-32	Metrikler ve Hedefler sayfa 45-51
İklimle ilgili hedefler	TSRS 2, par. 33-37	Metrikler ve Hedefler sayfa 52-55

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.

Genel Kurulu'na

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin (Raporun bundan sonraki bölümlerinde "Şirket" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 İklimle İlgili Açıklamalara** uygun olarak hazırlanan bilgiler (Geçiş Muafiyeti Kapsamında Sürdürülebilirlik Bilgileri) hakkında sınırlı güvence denetimi üstlenmiş bulunuyoruz.

Bu güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkili olmayan diğer bilgiler (örneğin web sitesi veya herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dahil) kapsamında değildir.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle **Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)** tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'na** göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, raporun ilgili sayfaları arasında yer alan Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere iklim, çevre, bilimsel ve ekonomik belirsizliklerden kaynaklanan ölçüm belirsizlikleri içerebilir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan bilimsel yöntemlerdeki belirsizlikler bu kapsamda yer almaktadır. Ayrıca gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi risklerinin etkilerinin zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri nedeniyle açıklanan bilgilerin belirli ölçüde belirsizlik içerdikleri kabul edilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyecek şekilde sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanması ve sunumu;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili açıklamalarının hazırlanmasında ve sunumunda kullanılan bilgilerde iç kontrol sisteminin tesis edilmesi;
- Uygun sürdürülebilirlik metriklerinin, hedeflerinin, varsayımlarının ve tahminlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımların ve muhakemelerin yapılması;
- Uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, şirketin sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Denetçi olarak sorumluluğumuz:

- Sürdürülebilirlik bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği konusunda sınırlı güvence elde etmek amacıyla denetimi planlamak ve yürütmek;
- Uyguladığımız prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak bağımsız bir sonucu şirkete bildirmek;
- Şirketin iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil, ancak iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmektedir.
- Sürdürülebilirlik bilgilerinin önemli yanlışlık içerebilecek alanlarını belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamaktır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtecilikler, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanda bulunulması ya da kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilme riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığın tespit edilmesine göre daha yüksektir.
- Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, sürdürülebilirlik bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.
- Yönetim tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına sürdürülebilirlik bilgilerinin hazırlanma sürecine dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Denetimimiz, **Güvence Denetimi Standardı (GDS) 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri** standartlarına uygun olarak yürütülmüştür.

Bu standartlar uyarınca denetçi, mesleki etik kurallarına, bağımsızlık ilkelerine ve kalite yönetim sistemine uygun davranmakla yükümlüdür.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., denetim faaliyetlerini **Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil)** hükümlerine ve **Kalite Yönetim Standardı 1 (KYS 1)** gerekliliklerine uygun şekilde yürütmektedir.

Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin güvence denetiminde tarafsızlık, dürüstlük, yeterlilik ve gizlilik ilkeleri esas alınmıştır.

Şirketimiz, denetim kalitesini sağlamak amacıyla bağımsız kalite kontrol sistemini yürütmekte olup, denetimin planlama ve yürütme aşamalarında bağımsızlık ilkelerine uygun hareket edilmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon hesaplamalarına ilişkin çalışmaların gözden geçirilmesinde, denetim firması adına uzman TÜRKAŞ yetkili baş doğrulayıcı Abdulkadir Özdoğan'ın sera gazı emisyon hesaplama uzmanlığından yararlanılmıştır.

Uzman firma tarafından yürütülen çalışmalar, denetim görüşünün oluşturulmasına yardımcı nitelikte olup bağımsız denetim faaliyeti veya denetçi görüşü niteliği taşımamaktadır. Denetim görüşüne ilişkin nihai sorumluluk denetim firmasına aittir.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik bilgilerinde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin sınırlı güvence denetimini uygularken:

- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasından sorumlu personelle görüşmeler yapılmış, sürdürülebilirlik bilgilerinin elde edilmesi ve uygulamada olan süreçler anlaşılmıştır.
- Sürdürülebilirlik bilgilerine ilişkin dokümantasyonun ve veri kayıtları incelenmiştir.
- Sürdürülebilirlik açıklamalarının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulama prosedürleri aracılığıyla şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin kontrol ortamı ve bilgi sistemleri hakkında genel bir anlayış oluşturulmuştur. Bununla birlikte belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı incelenmemiş ve bunların işleyiş etkinliğini doğrulamaya yönelik ilave kanıt elde edilmemiştir.

- Şirketin tahmin geliştirme yöntemlerinin uygunluğu ve tutarlılığı sınırlı düzeyde incelenmiştir.
- Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon hesaplamalarının teknik doğruluğunun değerlendirilmesinde, emisyon faktörlerinin uygunluğu, aktivite verilerinin güvenilirliği ve hesaplama metodolojisinin GHG Protokolü ile tutarlılığının incelenmesi amacıyla uzman görüşünden yararlanılmıştır.
- Ancak uyguladığımız prosedürler, tahminlerin dayandığı verilerin gerçeği yansıtıp yansıtmadığını veya şirketin tahminlerinden kaynaklanan belirsizliklerin önem derecesinin değerlendirilmesi için yeterli düzeyde değildir.
- Şirketin sürdürülebilirlik raporlamasına entegre edilmiş ve finansal etkisi önemli görülen risk ve fırsatların belirlenmesine yönelik süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Sorumlu Denetçi: Mehmet Oğuzkaya, YMM



Ankara, 31.07.2026

efor YATIRIM

İçerenköy Destan Sk. No:6 Efor Plaza
Ataşehir/İstanbul

<https://www.eforcay.com>
<https://www.eforgubre.com/tr>
<https://eforkomur.com/tr>

info@eforcay.com

Raporlama Danışmanı ve Tasarım

SustainBridge

<https://www.sustainbridgeconsulting.com>

